







Skonsolidowany raport roczny

ENERGA SA

'2008

12	ENERGA SA
14	Misja, wizja, wartości
16	List Przewodniczącego Rady Nadzorczej ENERGA SA
18	List Prezesa Zarządu ENERGA SA
20	Akcjonariat i organy statutowe
21	Profil działalności Grupy ENERGA
22	Pozycja na rynku energii
22	Wydarzenia 2008 roku
26	Strategia rozwoju Grupy ENERGA na lata 2009-2015

	GRUPA KAPITAŁOWA
32	Struktura własnościowa
34	Proces restrukturyzacji w 2008 r.
36	Otoczenie regulacyjne
42	Działalność wytwórcza
	• ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA
	• Elektrownie wodne
48	Działalność dystrybucyjna
	• ENERGA-OPERATOR SA
50	Działalność handlowa
	• ENERGA-OBRÓT SA

52 Obsługa klienta
· ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o.

54 Inwestycje i rozwój

60 Plany inwestycyjne i biznesowe

70 Kadry i kultura korporacyjna

74 Grupa ENERGA dla społeczności

76 Grupa ENERGA dla środowiska

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

82 List Wiceprezesa Zarządu ds. finansowych

84 Informacja o wykonaniu audytu

86 Informacje o stosowanych zasadach rachunkowości

102 Skonsolidowany bilans

106 Skonsolidowany rachunek strat i zysków

108 Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

110 Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
Informacja o sytuacji majątkowej

112 Informacja o strukturze własnościowej grupy kapitałowej

114 **DANE TELEADRESOWE**

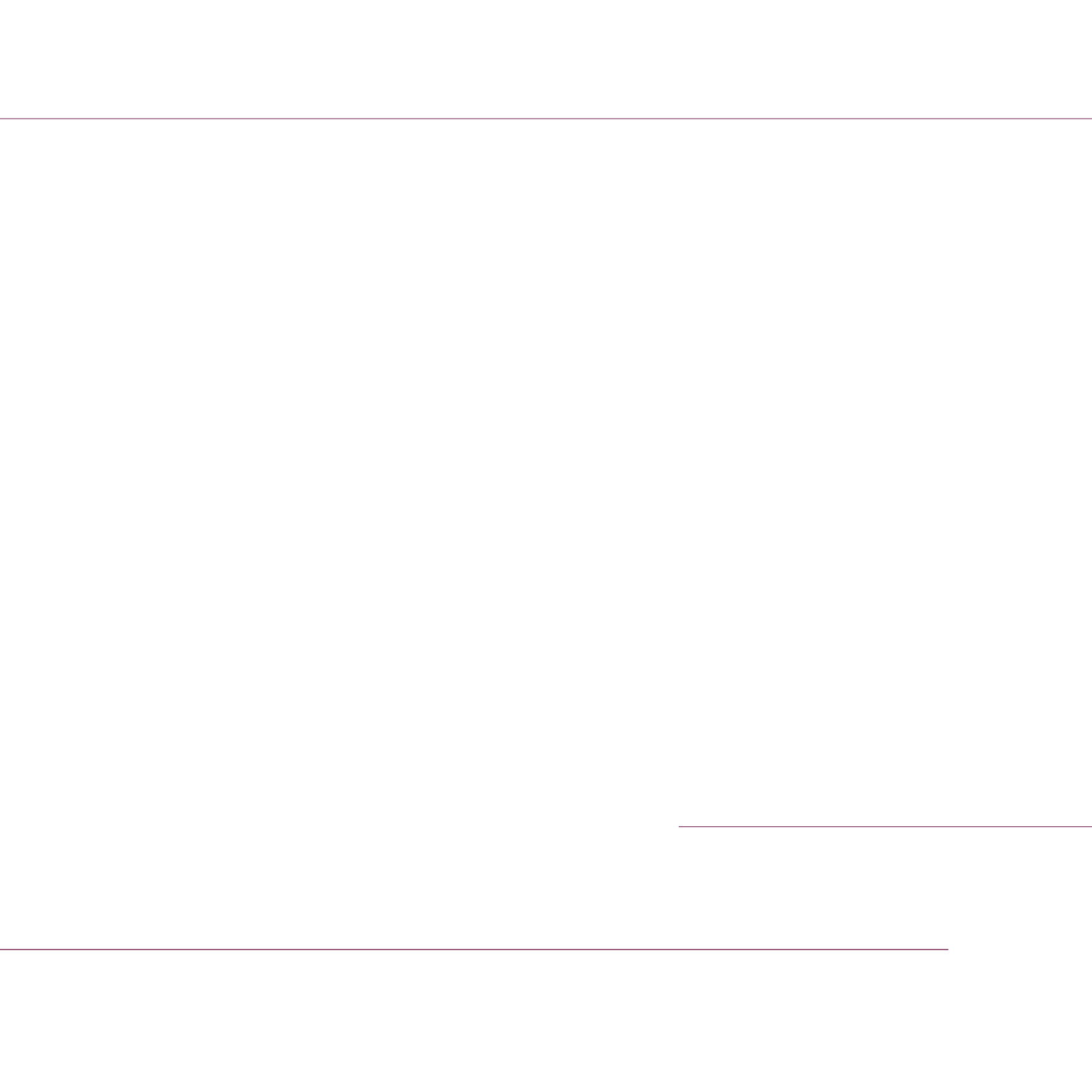




oszczędzaj
środowisko

ta strona została wydrukowana na papierze wyprodukowanym
w fabryce z wdrożonym systemem jednoczesnego pozyskiwania
energii i ciepła, który ogranicza emisję gazów cieplarnianych





ENERGA SA



Zapewnienie komfortu życia i pracy.

Wizja

Stworzenie zwartej, efektywnej i innowacyjnej grupy kapitałowej, która dzięki współdziałaniu i wzajemnemu wspieraniu się wszystkich podmiotów grupy jest liderem w zakresie jakości usług i obsługi na polskim rynku mediów użytkowych, stale podnoszącym swoją efektywność.



Wartości

**ENERGA W SWOIM DZIAŁANIU RESPEKTUJE
I WSPIERA WARTOŚCI, KTÓRE ZOSTAŁY
POGRUPOWANE W TRZY PODSTAWOWE KATEGORIE:
CZŁOWIEK, ŚRODOWISKO, ENERGA.**

CZŁOWIEK ENERGA świadczy usługi w taki sposób, aby jej klienci, pracownicy i partnerzy handlowi mogli się cieszyć życiem, rozwijać swoje pasje i spełniać się zawodowo. ENERGA wspiera edukację, przyszłość naszych dzieci, nawiązuje partnerskie relacje i propaguje zasady uczciwości.

ŚRODOWISKO ENERGA troszczy się o otaczające nas środowisko naturalne poprzez edukację ekologiczną oraz proekologiczne działania i inwestycje.

ENERGA Otwartość, transparentność, uczciwość w działaniu, współdziałanie i wspieranie się wszystkich podmiotów Grupy.

Respektowanie tych wartości jest obowiązkiem wszystkich pracowników Grupy ENERGA.

Szanowni Państwo,

Grupa ENERGA – utworzona w 2007 roku na bazie majątku spółek ENERGA-OPERATOR SA oraz ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA – zakończyła drugi rok działalności. Bez wątpienia okres ten pod względem ekonomicznym należy ocenić za udany.

Dla Rady Nadzorczej i Zarządu ENERGA SA – których celem była realizacja, w aktualnych warunkach rynkowych, ambitnych zamierzeń Grupy – był to czas wielu trudnych, ale koniecznych decyzji, wymagających konsekwencji w działaniu.

W 2008 roku Rada – oprócz pełnienia ustawowych funkcji nadzorczych – zajmowała się wieloma istotnymi aspektami funkcjonowania ENERGA SA, podejmując wraz z nowo powołanym zarządem działania niezbędne do wdrożenia rozwiązań korzystnych nie tylko dla spółki, ale również całej Grupy. Rada Nadzorcza obok monitorowania i analizowania wyników finansowych Spółki, zmian organizacyjnych oraz procesów transformacji Grupy w kluczowych obszarach biznesowych, przede wszystkim kładła nacisk na konieczność koncentracji wysiłków zapewniających Grupie stabilność rozwoju. Pod tym względem należy wyróżnić opublikowaną przez Zarząd w październiku 2008 roku Strategię Grupy Kapitałowej ENERGA. Jej kluczowym założeniem jest postrzeganie rozwoju Grupy przede wszystkim przez pryzmat korzyści dla klienta i osiągnięcie trwałej przewagi konkurencyjnej na trudnym polskim rynku elektroenergetycznym. Ważnym aspektem rozwoju Grupy jest także budowa silnych fundamentów ukształtowania wspólnej, wyrazistej marki Grupy ENERGA. W Grupie zapoczątkowano wiele projektów, których głównym celem było podniesienie efektywności operacyjnej, rentowności usług dystrybucyjnych oraz stworzenie podwalin pod budowę zwartego, innowacyjnego holdingu. Powód do satysfakcji dały również dobre wyniki finansowe Grupy oraz znaczący wzrost podstawowych wskaźników rentowności.

Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia nowe projekty i działania kontynuujące rozpoczęte procesy inwestycyjne, konieczne do wzmocnienia pozycji rynkowej. W opinii Rady Nadzorczej ENERGA SA będzie zdolna spełnić rosnące oczekiwania swoich klientów, kontrahentów i partnerów w biznesie.

Członkowie Rady Nadzorczej są przekonani, że sukces Grupy zależy przede wszystkim od zaangażowania, wiedzy i umiejętności olbrzymiej rzeszy pracowników oraz aktywności partnerów społecznych. Dlatego Zarząd Spółki powinien rozwijać i doskonalić dialog społeczny, jest to bowiem niezbędnym warunkiem utożsamiania aktywności zawodowej z celami stawianymi całej Grupie.

Uważamy, że kolejny rok będzie równie udany i przyniesie Grupie ENERGA satysfakcjonujące wyniki ekonomiczne, dające powody do zadowolenia jej akcjonariuszy.

Z wyrazami szacunku,

Henryk Woźniak

Przewodniczący Rady Nadzorczej ENERGA SA





Szanowni Państwo,

z przyjemnością przedstawiam skonsolidowany raport, który opisuje dokonania Grupy ENERGA w 2008 roku. Ugruntowaliśmy swoją pozycję na polskim rynku energetycznym, przez co miniony rok możemy uznać za pomyślny. W 2008 roku przychody Grupy ze sprzedaży wzrosły do 8,3 mld zł, a zysk netto przekroczył kwotę 400 mln zł. Odnotowaliśmy także znaczący wzrost rentowności sprzedaży, jak i rentowności kapitału własnego.

Pierwszym wyzwaniem dla nowo powołanego Zarządu Spółki ENERGA w 2008 roku było ustabilizowanie sytuacji Grupy oraz wykreowanie szans rozwoju. I to wspólnie zrobiliśmy. Grupa ENERGA przeszła dwie duże zmiany: podział spółki ENERGA-OPERATOR (ostatecznie zarejestrowany w 2009 r.) i stworzenie jednej struktury obsługi klientów – jest nią spółka ENERGA Obsługa i Sprzedaż. Efektem przeprowadzonego podziału ENERGA-OPERATOR było to, że po pierwsze, nasz operator uzyskał koncesję Urzędu Regulacji Energetyki do roku 2020 i stał się najmocniejszym operatorem dystrybucyjnym w Polsce. Po drugie, zostały wyemitowane nowe dodatkowe akcje ENERGA SA, które trafiły do około 15 tys. akcjonariuszy. Tak oto praktycznie i nieodwracalnie zainicjowaliśmy proces prywatyzacji, a pracownicy stali się w sposób jak najbardziej bezpośredni beneficjentami zmian restrukturyzacyjnych.

W 2008 roku została przygotowana i zatwierdzona strategia Grupy. Formułuje ona pięć celów oraz program inwestycji prowadzących do ich osiągnięcia. Cele te to:

- 1) osiągnięcie trwałej przewagi konkurencyjnej w obszarze obsługi klientów i aktywnej sprzedaży usług oferowanych przez Grupę;
- 2) osiągnięcie jak najwyższej (a zarazem akceptowanej przez regulatora rentowności w zakresie usług dystrybucji) energii elektrycznej w celu wykreowania zdolności Grupy do ekspansji;
- 3) osiągnięcie pozycji lidera w zakresie budowy rozproszonych, w szczególności odnawialnych, źródeł wytwarzania energii;
- 4) optymalizacja rozwoju energetyki konwencjonalnej poprzez udział kapitałowy partnerów strategicznych we wspólnie prowadzonych przedsięwzięciach;
- 5) stworzenie modelu współpracy z klientem końcowym, kiedy to odbiorca energii może się jednocześnie stać współwytwórcą i dostawcą usług oferowanych przez Grupę.

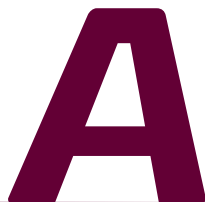
Zgodnie z tą strategią, w 2009 roku uruchamiane są kolejne programy inwestycyjne, ale także są kontynuowane są prace podnoszące sprawność działania Grupy. Dlatego, dzięki rozsądnym decyzjom i odpowiedzialności naszych pracowników, marka ENERGA oceniana jest bardzo wysoko.

Przed naszą Grupą stoi wiele wyzwań, między innymi: podniesienie efektywności działania OSD, realizacja ambitnego planu inwestycji w rozwój i modernizację sieci, fizyczne uruchomienie kluczowych inwestycji mających na celu wytwarzanie energii oraz wzmacnianie pozycji na rynku energii elektrycznej. Dużo pracy. Dużo możliwości wykazania się. Dziękując zatem wszystkim pracownikom Grupy za dotychczasowy trud włożony w umocnienie wartości Grupy ENERGA, wyrażam jednocześnie przekonanie, że dalsze wspólne działanie przyniesie wiele dobrego nam samym, jak i naszej firmie.

Z wyrazami szacunku

Mirostaw Bieliński

Prezes Zarządu ENERGA SA



akcjonariat i organy statutowe

Walne Zgromadzenie

ENERGA Spółka Akcyjna została ustanowiona 6 grudnia 2006 roku przez

- Skarb Państwa, który objął 51% akcji,
- Koncern Energetyczny ENERGA SA, który objął 32% akcji,
- Zespół Elektrowni Ostrołęka SA, który objął 17% akcji.

Spółka została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym 8 stycznia 2007 roku.

Obecnie w następstwie zmian w kapitale zakładowym

właścicielem 100% akcji spółki jest Skarb Państwa

reprezentowany przez ministra Skarbu Państwa.

Rada Nadzorcza

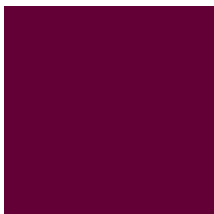
W skład Rady Nadzorczej ENERGA SA wchodzi:

- **Henryk Woźniak** – przewodniczący
- **Roman Jacek Kuczkowski** – wiceprzewodniczący
- **Jolanta Szydłowska** – sekretarz
- **Marcin Frymark**
- **Mirosław Szreder**
- **Marian Gawrylczyk**
- **Wojciech Wojtkowiak**

Zarząd ENERGA SA

W skład Zarządu ENERGA SA wchodzi:

- **Mirosław Bieliński** – prezes zarządu
- **Roman Szyszko** – wiceprezes zarządu ds. finansowych







ENERGA SA jest jednostką dominującą,

**zarządzającą działającym na obszarze Rzeczypospolitej
Polskiej holdingiem energetycznym**

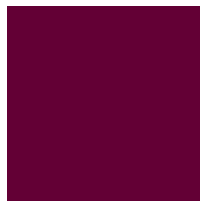
(jedną z czterech głównych zintegrowanych pionowo energetycznych grup kapitałowych).

W skład Grupy ENERGA w 2008 roku wchodziły 45 spółki, oferujące wiele zróżnicowanych i zdywersyfikowanych usług – jak produkcja, dystrybucja, obrót hurtowy i detaliczny energią elektryczną oraz ciepłą, a także telemechanika, budownictwo energetyczne, usługi transportowe, informatyczne, turystyczne, oświetlenie dróg i iluminacja obiektów oraz usługi hotelowe i szkoleniowe. Krajowy Rejestr Sądowy definiuje profil działalności jednostki dominującej jako działalność holdingów, rachunkowo-księgową i reklamową.

POZYCJA NA RYNKU ENERGII

ENERGA SA integruje pod jedną marką ofertę firm zajmujących się działalnością wytwórczą, dystrybucyjną i handlową, związaną z energią elektryczną i energią ciepłą. ENERGA-OPERATOR SA prowadzi działalność związaną z dystrybucją energii elektrycznej na terenie północnej i centralnej Polski, na obszarze 75 tys. km². Eksploatuje i utrzymuje w pełnej sprawności i niezawodności ponad 162 tys. km linii energetycznych. Dostarcza prąd do domów ponad 7 milionów Polaków oraz do ponad 300 tys. firm, co daje jej 17-procentowy udział w rynku dystrybucji energii elektrycznej. Za pośrednictwem swojej spółki zależnej ENERGA-OBRÓT SA, Grupa prowadzi działania handlowe zarówno na rynku detalicznym, jak i hurtowym. Działalność handlowa jest również podejmowana poza granicami kraju.





Spółka uczestniczy w zagranicznych giełdach energii elektrycznej – niemieckiej EEX i skandynawskiej NORD POOL. W obszarze wytwarzania Grupa ENERGA zajmuje pozycję krajowego lidera w produkcji energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych, a to dzięki umiejętnemu połączeniu naturalnej przewagi konkurencyjnej (Grupa ENERGA posiada 45 elektrowni wodnych) ze ścisłą współpracą z innymi wytwórcami energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych.

W

ydarzenia 2008r

- STYCZEŃ**
- ENERGA-OPERATOR SA Oddział w Kaliszu otrzymał tytuł „Przyjazny Środowisku”. Oddział od lat działa na rzecz ochrony środowiska naturalnego, podejmując wiele inicjatyw proekologicznych; jest też liderem w zakresie działań edukacyjnych na rzecz ekologicznego i bezpiecznego użytkowania energii elektrycznej.
- LUTY**
- Prezesem Zarządu ENERGA SA zostaje Mirosław Bieliński.
 - Prezesem Zarządu ENERGA-OPERATOR SA zostaje Leszek Nowak, a wiceprezesem – Jacek Szubstarski.
 - Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził nową taryfę dla energii elektrycznej ENERGA-OBRÓT SA.
 - ENERGA-OPERATOR SA zakończyła rozbudowę głównych punktów zasilania w Piotrkowie i we Włocławku, związaną ze zwiększeniem mocy zasilania dla Proszkowni Mleka w Piotrkowie Kujawskim i Zakładu SANITEC KOŁO we Włocławku.
 - Słupskie Przedsiębiorstwo Budownictwa Elektroenergetycznego ENBUD dołączyło do grona 39 polskich firm z uprawnieniami do wykonywania prac na zlecenie NATO oraz rządu i armii Stanów Zjednoczonych.

MARZEC · Rada Nadzorcza powołała do Zarządu ENERGA SA Romana Szyszkę, powierzając mu funkcję wiceprezesa ds. finansowych.
· Do Sądu Rejonowego w Gdańsku złożono Plan podziału spółki ENERGA-OPERATOR SA.
· ENERGOHANDEL Sp. z o.o. zyskała zaszczytne miano „Mecenasa Teatru. im. Wilama Horzycy”.

MAJ · Energetyka Kaliska – Usługi Techniczne Sp. z o.o. otrzymała dwa złote medale na Międzynarodowych Targach Poznańskich: pierwszy za moduł pomiarowo-rozłącznikowy średniego napięcia typu POM, drugi za linię napowietrzną 15 kV z wykorzystaniem stalowych słupów energetycznych typu SSE.
· Rada Nadzorcza powołała do Zarządu ENERGA-OPERATOR SA Artura Resmera, powierzając mu stanowisko wiceprezesa ds. finansowych.

· Prezes Urzędu Regulacji Energetyki wydał decyzję, na mocy której spółka będzie pełnić funkcję operatora systemu dystrybucyjnego na obszarze i w okresie określonym w koncesji na dystrybucję energii elektrycznej do 31 grudnia 2020 roku.
· Rozpoczęto zakup udziałów w Ostrołęckim Przedsiębiorstwie Energetyki Ciepłej.

· Przy Centrum Badawczo Rozwojowym ENERGA powstała Rada Naukowo-Techniczna, której zadaniem jest poszukiwanie i wdrażanie nowoczesnych rozwiązań zarówno technicznych, ekonomicznych, jak i organizacyjnych.
· ENERGA-OPERATOR SA została członkiem programu ONZ Global Compact propagującego zasady odpowiedzialności społecznej biznesu.

- Twoja Energia Sp. z o.o. przejęła zorganizowaną obejmującą cały obszar związany z obsługą klienta, część przedsiębiorstwa ENERGA-OPERATOR SA a wraz z nią ponad 1200 pracowników.
- Międzyzakładowy Ośrodek Badań Środowiskowych w ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA otrzymał wydany przez Polskie Centrum Akredytacji Certyfikat Akredytacji Nr AB 927 potwierdzający spełnianie wymogów normy PN-EN ISO 17025: 2005 „Ogólne wymagania dotyczące kompetencji laboratoriów badawczych i wzorcujących”. Zakres akredytacji obejmuje dwanaście metod badawczych dotyczących czynników typowych dla przemysłu energetycznego, tj. hałas słyszalny, hałas infradźwiękowy, drgania mechaniczne ogólne, drgania mechaniczne miejscowe, oświetlenie elektryczne, mikroklimat zimny, mikroklimat umiarkowany, mikroklimat gorący, wolna krystaliczna krzemionka, pył całkowity, pył respirabilny i pobieranie próbek.
- Energetyka Kaliska – Usługi Techniczne Sp. z o.o. podczas 21 Międzynarodowych Energetycznych Targów Bielskich ENERGETAB otrzymała „Puchar Prezesa Polskiego Towarzystwa Przesyłu i Rozdziału Energii Elektrycznej” za moduł pomiarowo-rozłącznikowy średniego napięcia typu POM. Z kolei ENERGA-OPERATOR SA otrzymała srebrny medal za linię 15 kV relacji Jarocin-Chrzan na stalowych słupach energetycznych SSE.

PAŹDZIERNIK · Zarząd ENERGA SA ogłosił strategię rozwoju Grupy ENERGA na lata 2009–2015.

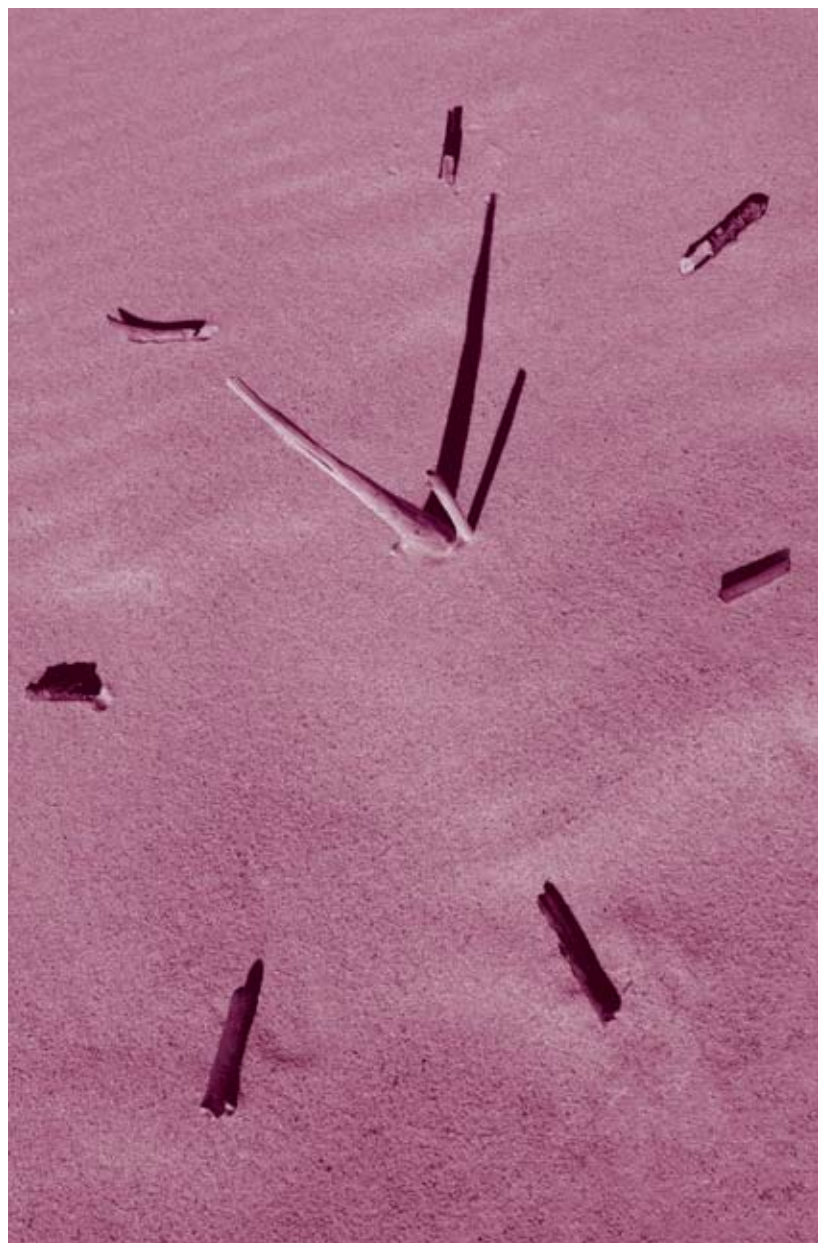
- Elektrownie Wodne Słupsk Sp. z o.o. otrzymują prestiżową nagrodę im. E. Kwiatkowskiego w dziedzinie ochrony środowiska naturalnego.
- Grupy ENERGA i LOTOS oraz PGNiG podpisały list intencyjny w sprawie budowy nowoczesnej elektrowni gazowej w Gdańsku. Zgodnie z zapisami porozumienia ENERGA będzie organizatorem budowy elektrociepłowni, PGNiG dostarczy dla niej surowiec, a głównym klientem nowego zakładu będzie Grupa LOTOS.
- Spółka Elnord zmieniła nazwę na ENERGA TRADING.

LISTOPAD · Ruszył program Bezpieczna Energetycznie Gmina – ENERGA BIOGAZ, który zakłada powstanie biogazowni na bazie sieci rejonów i posterunków energetycznych spółki ENERGA-OPERATOR SA.

- Spółka Elektrownie Wodne Łyna zmieniła nazwę na ENERGA Elektrownie Łyna.

GRUDZIEŃ · Spółka Elektrociepłownie Piwonice zmienił nazwę na ENERGA Elektrociepłownia Kalisz.

- Zespół Elektrowni Ostrołęka zmieniła nazwę na ENERGA Elektrownie Ostrołęka.
- Została powołana Rada Grupy ENERGA oraz Komitet Finansowo-Inwestycyjny ENERGA SA.
- W ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA na wszystkich kotłach Elektrowni Ostrołęka B zostały uruchomione niskoemisyjne palniki rozpałkowe, eliminujące powstawanie „czarnego dymu” przy rozpalaniu kotłów.
- ENERGA Zakład Oświetlenia Sp. z o.o. po raz szósty została uhonorowana certyfikatem SOLIDNA FIRMA 2008.





Strategia rozwoju Grupy ENERGA na lata 2009–2015

Strategia Grupy ENERGA zakłada budowę silnej, zwartej, inowacyjnej grupy, która dzięki efektowi

synergii, współdziałaniu i wspieraniu się wszystkich jej podmiotów osiąga pozycję lidera w zakresie jakości usług i obsługi klienta na polskim rynku mediów użytkowych, takich jak woda, gaz, stale podnosząc swoją efektywność. Strategia przewiduje zarówno rozszerzenie działalności na nowe dziedziny, jak i przejęcia innych podmiotów już obecnych na rynku.

Cele strategiczne Grupy ENERGA

1. Osiągnięcie trwałej przewagi konkurencyjnej w obszarze obsługi klientów i aktywnej sprzedaży usług oferowanych przez Grupę.

Grupa ENERGA zamierza wprowadzać nowoczesne rozwiązania w obszarach związanych z obsługą klienta i organizacją sprzedaży przy jednoczesnej optymalizacji kosztów.

Działania będą prowadzone przez wyspecjalizowaną spółkę ENERGA Obsługa i Sprzedaż, która w pierwszej kolejności skoncentruje się na jakości standardów obsługi klienta, nowoczesnych kanałach kontaktów i systemach rozliczeń. Ukierunkowanie na satysfakcję klienta ma być wyróżnikiem Grupy

ENERGA na dynamicznie rozwijającym się rynku energii.

Osiągnięcie jak najwyższej (a zarazem akceptowanej przez regulatora) rentowności w zakresie usług dystrybucji energii elektrycznej w celu wykreowania zdolności grupy do ekspansji.

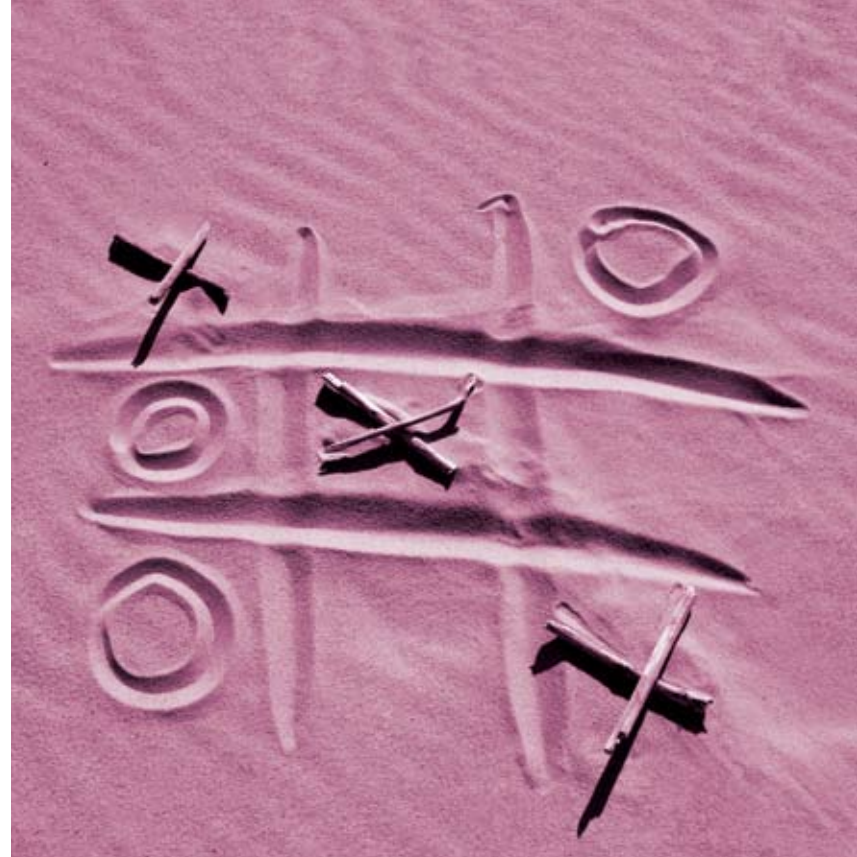
Grupa ENERGA zamierza w większym stopniu wykorzystać swoją sieć dystrybucyjną, a także rozszerzyć obszar działania zarówno na terenie kraju, jak również poza jego granicami, głównie w krajach basenu Morza Bałtyckiego. Strategia zakłada także wejście w obszary dystrybucji nowych usług, jak ciepło czy gaz. Grupa podejmie działania w obszarach dystrybucji ukierunkowane na poprawę efektywności i rentowności, co przyczyni się zwiększenia jej zdolności do ekspansji. Nastąpi to między innymi poprzez modernizację jej infrastruktury i obniżenie strat sieciowych oraz zmniejszenie awaryjności sieci do roku 2020 o 50%.

3. Osiągnięcie pozycji lidera w zakresie budowy rozproszonych, w szczególności odnawialnych, źródeł wytwarzania energii.

Grupa ENERGA zamierza być liderem innowacji na krajowym rynku technologii odnawialnych oraz aktywnie promować rozwój energetyki rozproszonej, wykorzystując do tego celu służby naukowo-badawcze funkcjonujące przy Grupie, między innymi Radę Naukowo-Techniczną. Grupa ENERGA zamierza prowadzić zarówno własne inwestycje, jak również wspierać inicjatywy lokalnych inwestorów czy samorządowych jednostek terenowych. Chce odgrywać rolę centrum kompetencyjnego, które nie tylko udostępnia własne know-how, ale udziela pomocy w realizacji czy współfinansowaniu budowy farm wiatrowych, elektrowni biogazowych, elektrowni opalanych biomasą, lokalnych elektrowni wodnych.

4. Optymalizacja rozwoju energetyki konwencjonalnej poprzez udział kapitałowy partnerów strategicznych we wspólnie prowadzonych w tym zakresie przedsięwzięciach.

Grupa ENERGA zamierza w obszarze energetyki konwencjonalnej rozbudowywać własne moce wytwórcze. Do 2015 roku planuje wybudowanie bloku o mocy 1000 MW w należącej do niej spółce ENERGA Elektrownie Ostrołęka. Grupa ENERGA zakłada prowadzenie inwestycji wspólnie z partnerem lub partnerami strategicznymi i udostępnianie im udziałów kapitałowych.



5. Stworzenie modelu współpracy z klientem końcowym, dzięki czemu odbiorca energii może się jednocześnie stać współwytwórcą i dostawcą usług oferowanych przez Grupę.

Grupa ENERGA zamierza dążyć do zrównoważenia bilansu zakupu ze sprzedażą energii elektrycznej poprzez wykreowanie i wdrożenie modelu współpracy z klientem, dzięki czemu może się on jednocześnie stać odbiorcą i sprzedawcą. Dysponując odpowiednimi rozwiązaniami technologicznymi i organizacyjnym, a także know-how, zamierza inspirować małe i średnie przedsiębiorstwa oraz część gospodarstw domowych do instalacji infrastruktury wytwórczej. Rozwiązanie to umożliwi produkcję tak zwanej "zielonej energii" elektrycznej, z jednoczesną gwarancją zakupu po atrakcyjnej cenie wyprodukowanych nadwyżek.



A close-up photograph of a sandy beach. In the foreground, there are several footprints and a small, light-colored seashell. The sand is a mix of light and dark tones, suggesting shadows and perhaps some organic matter or just different sand grains. The background is slightly out of focus, showing more of the beach surface.

ENERGA

ZACHOWUJEMY DLA PRZYSZŁYCH POKOLEŃ
ŚRODOWISKO W JEGO NATURALNYM STANIE



G***RUPA***
KAPITAŁOWA

Struktura własnościowa na dzień 31 grudnia 2008 r.



ENERGA OP

ENER

ENERGA Elektrownie
Ostrołęka SA

ENERGA Elektrociepłownia Elbląg Sp. z o.o.

ENERGA-OBROT S.A.

ENERGA Elektrociepłownia Kalisz S.A.

ENERGA Trading S.A.

ELNORD SLOVAKIA s.r.o.

ENERGA Oświetlenie Sopot Sp. z o.o.

Zakład Transportu Energetyki
ENTRANS Słupsk

Energetyka Kaliska Liczniki i Instalacje Sp. z o.o.

Energetyka Kaliska - Usługi
Techniczne Sp. z o.o.

Centrum Badawczo – Rozwojowe ENERGA

Energo-Konsulting Sp. z o.o.

ZEP-MOT Sp. z o.o.

ZEP-AUTO Sp. z o.o.

Multiserwis Sp. z o.o.

Międzynarodowe Centrum
Szkolenia Energetyki

Zakład Energetyczny Płock
- Dystrybucja Zachód

Elektrownia Wodna we
Włocławku Sp. z o.o.

OPERATOR SA

GA SA

ENERGA Obsługa
i Sprzedaż Sp.z o.o.

P

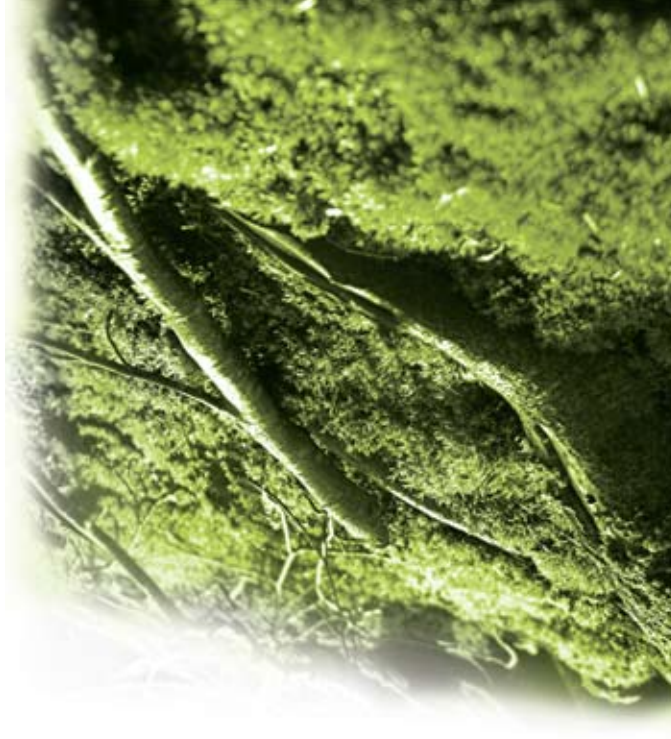
roces restrukturyzacji

W 2008 roku Grupa ENERGA prowadziła intensywne działania dostosowujące Grupę do standardów europejskich.

Ponownie zdefiniowano powiązania organizacyjne, biznesowe czy handlowe pomiędzy funkcjonującymi w Grupie podmiotami. Trwały prace związane z przekształceniem spółki ENERGA-OPERATOR w przedsiębiorstwo zajmujące się dystrybucją energii elektrycznej oraz nad wydzieleniem z jej struktur działalności niezwiązanej z funkcjonowaniem Operatora Systemu Dystrybucyjnego. Działania te były podyktowane ustawą Prawo energetyczne i Dyrektywą Unijną 2003/54/WE, a także decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki z 1 lipca 2007 roku, która do 30 czerwca 2008 roku zobowiązywała spółkę do stosownych przekształceń korporacyjnych. Zapewnienie samodzielności wymaganej przez ustawę wiązało się z wydzieleniem z przedsiębiorstwa biur obsługi klienta oraz zbyciem udziałów w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością „Twoja Energia”, która w późniejszym okresie została przekształcona w spółkę ENERGA Obsługa i Sprzedaż.

W kwietniu 2008 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie spółki ENERGA-OPERATOR podjęło uchwały o zbyciu spółce dominującej ENERGA SA 1662 udziałów w spółce „Twoja Energia”. Tego samego dnia odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie akcjonariuszy ENERGA SA, które wyraziło zgodę na nabycie udziałów w tej spółce. Umowa sprzedaży pomiędzy spółkami została zawarta 10 czerwca 2008 roku.

W maju 2008 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie ENERGA-OPERATOR SA wyraziło zgodę na zbycie spółce „Twoja Energia” zorganizowanej części przedsiębiorstwa (tj. biur obsługi klienta) oraz wydzierżawienie nieru-



chomości związanych z funkcjonowaniem biur. Umowa pomiędzy spółkami została podpisana w czerwcu 2008 roku. Jednocześnie trwały prace nad podziałem spółki ENERGA-OPERATOR. Plan podziału został podpisany i złożony do Sądu Rejestrowego Gdańsk-Północ w marcu 2008 roku. Wniosek o zatwierdzenie Planu podziału spółki ENERGA-OPERATOR został zarejestrowany przez właściwy sąd rejestrowy 20 marca 2009 roku.

Podział odbywał się w trybie przewidzianym w kodeksie spółek handlowych przez przeniesienie części majątku ENERGA-OPERATOR SA (np. Ośrodka Wczasowo-Wypoczynkowego Ustka-Rowy, innych pozaenergetycznych obiektów oraz udziałów i akcji w innych podmiotach) do spółki ENERGA w zamian za akcje spółki przejmującej. Do ENERGA SA przekazano akcje i udziały w 43 spółkach, w tym w 29 zależnych od ENERGA-OPERATOR SA. W efekcie przekształceń ENERGA-OPERATOR jest właścicielem akcji lub udziałów w 14 spółkach zależnych, których profil jest bezpośrednio związany z jej działalnością operacyjną. Pozostałe spółki są obecnie zależne od spółki dominującej ENERGA SA.



ktem prawnym regulującym polski rynek energii

i określającym podstawowe prawa i obowiązki

uczestników tego rynku jest ustawa z dnia 10 kwietnia 1997 r.

„Prawo energetyczne” i jej późniejsze nowelizacje, implementujące postanowienia dyrektyw unijnych (2003/54/WE i 2003/55/WE) w formie zapewniającej ich funkcjonowanie zgodne z oczekiwaniami Komisji Europejskiej. Zgodnie z ustawą Prawo energetyczne i założeniami polityki energetycznej państwa funkcje regulacyjne polskiego rynku energii wypełnia Urząd Regulacji Energetyki (URE), zaliczany do centralnych organów administracji rządowej.

Do kompetencji urzędu należą kontrola zdolności poszczególnych podmiotów rynku do wykonywania swoich poprzez koncesjonowanie ich działalności oraz zatwierdzanie, ustalanych przez te podmioty, taryf za energię oraz za jej przesył i dystrybucję.

Regulacja energetyki to zadanie Prezesa Urzędu, realizowane poprzez zatwierdzanie wybranych dokumentów formalnych związanych z bieżącym funkcjonowaniem rynku energii, kontrolowanie wypełniania obowiązków operatorów rynku energii i poszczególnych uczestników tego rynku, kontrolowanie parametrów jakościowych energii i obsługi klientów końcowych, wydawanie świadectw pochodzenia (dotyczących energii wyprodukowanej w odnawialnych źródłach energii), rozstrzyganie sporów między poszczególnymi uczestnikami energii, przeciwdziałanie praktykom monopolistycznym, promowanie konkurencji na rynku energii.



Mimo że od 1 lipca 2007 roku na polskim rynku energetycznym formalnie zaistniały warunki rozwoju wolnej konkurencji (z wyłączeniem podsektorów sieciowych), to Prezes Urzędu nadal dokonuje kontroli ceny energii dla klientów końcowych mogących kupować energię tylko u jednego dostawcy (segment gospodarstw domowych). Kontrolę cen dla tych klientów sprawuje się przez zatwierdzanie przez URE taryf dostawców energii.

URE reguluje działalność przedsiębiorstw energetycznych wchodzących w skład Grupy ENERGA:

- w obszarze dystrybucji – działalność spółki ENERGA-OPERATOR była prowadzona zgodnie z warunkami koncesji na dystrybucję energii elektrycznej nr [PPE/41/2686/U/2/98/BK](#) z dnia 18 listopada 1998 roku zmienioną decyzjami nr [PEE/41a/2686/W/2/2004/MS](#) z dnia 22 grudnia 2004 roku oraz [DEE/41B/2686/W/2/2005/MB](#) z dnia 12 października 2005 roku. Decyzją Prezesa URE z dnia 24 czerwca 2008 roku nr [DPE-47-65\(6\)/2686/2008/BT](#) spółka ENERGA-OPERATOR została wyznaczona jako Operator Systemu Dystrybucyjnego do 31 grudnia 2020 roku, czyli na cały czas obowiązywania koncesji;
- w obszarze obrotu energią elektryczną – działalność spółki ENERGA-OBRÓT jest prowadzona zgodnie z warunkami koncesji nr [OEE/474/13857/W/2/2007/Pko](#) z dnia 22 czerwca 2007 roku, która została przyznana na okres od 1 lipca 2007 do 30 czerwca 2017 roku na obszar Rzeczypospolitej Polskiej;



· w obszarze wytwarzania energii elektrycznej – spółka ENERGIA Elektrownie Ostrołęka prowadzi działalność zgodnie z koncesją nr [WEE/32/1247/U/2/98/EB](#) przyznaną do 2025 roku, a w obszarze wytwarzania ciepła nr [WCC/477/1247/U/2/98/EB](#) ważną do 2025 roku. Spółka ma również koncesję nr [OEE/363/1247/W/-1/2004/](#) przyznaną do 2014 roku.



Działalność koncesjonowaną prowadzą również spółki:

ENERGIA Elektrociepłownia Kalisz SA (koncesja na wytwarzanie energii elektrycznej i wytwarzanie ciepła i przesył ciepła),
ENERGIA Elektrociepłownia Elbląg Sp. z o.o. (koncesja wytwarzanie ciepła i energii elektrycznej),
ENERGIA Elektrownie w Koszalinie Sp. z o.o. (koncesja na wytwarzanie energii elektrycznej),
ENERGIA Oświetlenie Sopot Sp. z o.o. (koncesja na obrót, przesył energii elektrycznej),
ENERGIA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o. (koncesja na wytwarzanie energii elektrycznej),
ENERGIA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o. (koncesja na wytwarzanie energii elektrycznej),
ENERGIA Elektrownie Łyna Sp. z o.o. (koncesja na wytwarzanie energii elektrycznej),
Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o.o. (koncesja na wytwarzanie energii elektrycznej),
Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne
Przedsiębiorstwo Sieciowe Sp. z o.o. (koncesja na wytwarzanie i przesył ciepła).



1. Wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła

ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA
ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.
ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.
ENERGA Elektrownie Łyna SA
ENERGA Elektrownie w Koszalinie Sp. z o.o.
ENERGA Elektrociepłownia Elbląg Sp. z o.o.
ENERGA Elektrociepłownia Kalisz SA
Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock - Multienergetyczne
Przedsiębiorstwo Sieciowe Sp. z o.o.

2. Obrót energią elektryczną

ENERGA-OBRÓT SA
ENERGA Trading SA

3. Dystrybucja energii elektrycznej

ENERGA-OPERATOR SA
Zakład Energetyczny
Płock Dystrybucja Zachód Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny
Płock Dystrybucja Wschód Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny
Płock-Operator Sieci Rozdzielczej Sp. z o.o.

Wykonawstwo i projektowanie 4.

Zakład Budownictwa Energetycznego Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock - Centrum
Wykonawstwa Specjalistycznego Sp. z o.o.
Przedsiębiorstwo Budownictwa Energetycznego
ENBUD Słupsk Sp. z o.o.
Energetyka Kaliska - Usługi Techniczne Sp. z o.o.
Zakład Energetyczny Płock Centrum
Projektowania i Realizacji Inwestycji Sp. z o.o.
Energetyk Sp. z o.o.

Obsługa klienta 5.

ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o.



Teleinformatyka 6.

Zakład Energetyczny Płock - Centrum Techniki Energetycznej Sp. z o.o.

ZEP-Info Sp. z o.o.

Zaopatrzenie 7.

Zakład Energetyczny Toruń Energohandel Sp. z o.o.

Zakład Energetyczny Płock - Handel Sp. z o.o.

Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Materiałowego Energetyki Słupsk Sp. z o.o.

Zakład Energetyczny Koszalin Sp. z o.o.

Transport 8.

ZEP-Mot Sp. z o.o.

ZEP-Auto Sp. z o.o.

Zakład Transportu Energetyki Entrans Słupsk Sp. z o.o.

Zakład Transportu Energetyki Sp. z o.o.

Oświetlenie 9.

ENERGA Zakład Oświetlenia Sp. o.o.

Zakład Oświetlenia Drogowego Północ Sp. z o.o.

Hotele 10.

Międzynarodowe Centrum Szkolenia Energetyki Sp. z o.o.

Kongres Sp. z o.o.

Liczniki 11.

Enegetyka Kaliska - Liczniki i Instalacje Sp. z o.o.

Przedsiębiorstwo Wielobranżowe ERA-GOST Sp. z o.o.

Pozostałe 12.

ENERGA Nieruchomości SA

Multiserwis Sp. z o.o.

Energo-Konsulting Sp. z o.o.

Centrum Badawczo Rozwojowe ENERGA Sp. z o.o.

Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Elektroinstal Sp. z o.o.

E

lektrownie konwencjonalne

ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA

ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA jest największym wytwórcą energii elektrycznej i ciepłej w północno-wschodniej Polsce. Spółkę tworzą: Elektrociepłownia Ostrołęka A i Elektrownia Ostrołęka B.

Firma jest pionierem polskiej energetyki w zagospodarowaniu biomasy pochodzenia roślinnego. Dysponuje największą jednostką energetyczną w kraju w postaci kotła fluidalnego o mocy 35MW przystosowanego do spalania biomasy, jak kora i zrębki pochodzenia leśnego. Dostosowała także swoją strategię redukcji zanieczyszczeń do najnowszych trendów światowych. Wykorzystując paliwa ekologiczne, stosuje metody pierwotne, to znaczy takie, które zapobiegają powstawaniu zanieczyszczeń w źródle.

Elektrociepłownia Ostrołęka A

Elektrociepłownia Ostrołęka A dostarcza energię ciepłą odbiorcom przemysłowym i komunalnym z Ostrołęki. Może wyprodukować maksymalnie 456,1 MW mocy ciepłej oraz 75 MW mocy elektrycznej.

Elektrociepłownia dysponuje czterema turbozespołami współpracującymi z pięcioma kotłami energetycznymi. Do części kolektorowej kotłowni jest podłączony kocioł sodowy będący własnością firmy Stora Enso Poland SA. Energia elektryczna jest wytwarzana w skojarzeniu z energią ciepłą i wyprowadzana na napięciu 110 kV i 6 kV.



Elektrownia Ostrółęka B

Elektrownia Ostrółęka B jest jedyną w północno-wschodnim regionie elektrownią systemową, zapewniającą bezpieczne prowadzenie ruchu Krajowego Systemu Elektroenergetycznego. Praca jej bloków energetycznych jest niezbędna do utrzymania poziomów napięć w regionie.

Elektrownia ta składa się z trzech bloków energetycznych o mocy 221 MW, 200 MW i 226 MW. Sumaryczna moc osiągalna wynosi 647 MW, co stanowi niemal 2% mocy systemu elektroenergetycznego kraju. Wytwarzana energia elektryczna jest wyprowadzana na napięciu 220 kV (bloki nr 1 i 2) i 110 kV (blok nr 3).

Dane ekonomiczne

Wolumen sprzedanej energii elektrycznej	3 521 330 MWh
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	647 598 517,76 zł
EBIT	61 410,3 tys. zł
EBITDA	89 212,9 tys. zł
Zatrudnienie	1021 osób





A close-up photograph of a beaver's head and paws. The beaver has thick, brown, wet-looking fur. Its eyes are small and dark. One of its dark, scaly paws is visible, gripping a light-colored, textured log. The background is a soft-focus view of a forest floor with more logs and foliage.

ENERGA

INWESTUJEMY W ŹRÓDŁA ENERGII ODNAWIALNEJ
I BUDUJEMY SPÓJNĄ SIĘĆ MEDIÓW UŻYTKOWYCH



E

lektrownie wodne

Energetyka wodna ma w Grupie ENERGA najdłuższe tradycje.

Pierwsze elektrownie wodne na obszarze jej działania powstały jeszcze na przełomie XIX i XX wieku

Obecnie Grupa ENERGA wytwarza energię elektryczną we własnych 45 elektrowniach wodnych o łącznej zainstalowanej mocy 355,2 MW.

Zarządzaniem pracą elektrowni zajmują się spółki:

- ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.,
- ENERGA Elektrownie w Koszalinie Sp. z o.o.,
- ENERGA Elektrownie Łyna S.A.,
- ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.,
- Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o.o.

Dodatkowo, cztery elektrownie wodne o łącznej mocy 4,1 MW są zarządzane przez spółkę ENERGA Elektrociepłownia Elbląg.

Największe elektrownie wodne to: zlokalizowana na Wiśle elektrownia we Włocławku o mocy zainstalowanej 160,2 MW oraz elektrownia Żydowo, która może osiągać moc 156 MW.

	Przychód ze sprzedaży (tys.)	EBITDA (tys.)	Wynik netto (tys.)
ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.	296 001,2	2 33 039,1	166 016,9
ENERGA Elektrownie Koszalin Sp. z o.o.	4 895,7	1 631,0	1 033,3
ENERGA Elektrownie Łyna SA	4 787,5	2 403,7	1 444,2
ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.	18 581,1	3 553,7	969,8
Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o.o.	6 675,5	2 520,5	2 050,3



E

NERGA-OPERATOR SA

ENERGA-OPERATOR SA z siedzibą w Gdańsku

jest największą spółką w Grupie ENERGA,

a także jedną z największych spółek dystrybucyjnych w Polsce. Dostarcza energię elektryczną dla blisko 2,8 mln gospodarstw domowych i 300 tys. przedsiębiorstw, przesyłając łącznie ponad 20 TWh energii rocznie. Przedsiębiorstwo ma osiem oddziałów: w Elblągu, Gdańsku, Kaliszu, Koszalinie, Olsztynie, Płocku, Słupsku i Toruniu, w których wyodrębniono terytorialnie 41 sieciowych rejonów energetycznych. Spółka jest operatorem systemu dystrybucyjnego (OSD) na obszarze o powierzchni 74 717 km² w granicach województw: zachodniopomorskiego, pomorskiego, kujawsko-pomorskiego, warmińsko-mazurskiego, mazowieckiego i wielkopolskiego. Spółka koncentruje się przede wszystkim na zarządzaniu systemem dystrybucyjnym, a więc infrastrukturą i usługami przesyłowymi, oraz na administrowaniu rynkiem bilansującym w taki sposób, by odbiorcy mieli prawo wyboru sprzedawcy energii elektrycznej. Spółka inwestuje w infrastrukturę sieciową, stawiając na innowacyjne rozwiązania i najnowsze technologie. Monitoruje plany strategiczne i operacyjne rozwoju gmin, na terenie których posiada infrastrukturę energetyczną. Wszędzie tam, gdzie wymaga tego aktywność gospodarcza, a także dynamiczny rozwój energetyki rozproszonej, spółka inwestuje w rozbudowę i modernizację sieci średniego i niskiego napięcia.

ENERGA-OPERATOR SA utrzymuje w pełnej sprawności eksploatacyjnej majątek sieciowy, w tym 162 802 km napowietrznych i kablowych linii energetycznych, a w szczególności:

6362 km linii energetycznych 110 kV,
123 km linii energetycznych 30 kV,
258 km linii energetycznych 20 kV,
65 944 km linii energetycznych 15 kV,
90 115 km linii energetycznych 0,4 kV

oraz

244 stacji energetycznych 110 kV/SN,
206 stacji energetycznych 20 kV/nN,
1 stację energetyczną 30 kV/nN,
55 297 transformatorów 15 kV/nN.

ENERGA-OPERATOR SA dysponuje nowoczesnymi systemami pomiarowo-rozliczeniowymi i telekomunikacyjnymi do rozliczania energii sprzedanej i kupionej przez poszczególnych uczestników rynku.

Spółka monitoruje i przeprowadza odczyty wskazań układów pomiarowych, rejestrujących przepływy energii w poszczególnych punktach systemu elektroenergetycznego, i udostępnia dane sprzedawcom energii elektrycznej. Ma możliwość prowadzenia usługi operatora pomiarów dla innych podmiotów, polegającej na pozyskiwaniu i przekazywaniu danych pomiarowych.

ENERGA-OPERATOR SA zapewnia odbiorcom i wytwórcom przyłączonym do sieci dystrybucyjnej możliwość technicznej realizacji swobodnie zawieranych umów sprzedaży energii elektrycznej.

ENERGA-OPERATOR SA posiada 14 spółek zależnych, które oferują różnorodne usługi, między innymi: budownictwo energetyczne, usługi transportowe, oświetleniowe, liczniki i urządzenia pomiarowe. Prawa korporacyjne z udziałów w spółkach zależnych spółki ENERGA-OPERATOR wykonuje ENERGA SA.

Dane ekonomiczne

Przychody ze sprzedaży	3 068 380,9 tys.
EBITDA	811 085,8 tys.
Wynik netto	312 781,1 tys.
Zatrudnienie	6713 osób





ENERGA-OBRÓT SA prowadzi handel na krajowym
i międzynarodowym hurtowym rynku energii elektrycznej

**oraz sprzedaż energii klientom indywidualnym i biznesowym na obszarach
gdzie Grupa ENERGA jest właścicielem infrastruktury energetycznej.**

Została utworzona w maju 2007 roku, a w czerwcu 2009 roku przejęła wraz z kadrą zorganizowaną część przedsiębiorstwa ENERGA Trading SA.

Spółka legitymuje się doświadczeniem w zarządzaniu ryzykiem związanym ze zbilansowaniem zapotrzebowania klientów Grupy na energię elektryczną. Jest solidnym i odpowiedzialnym partnerem, który w imieniu klienta dba o jego sprawę, wpływa na utrzymanie długofalowych oraz partnerskich relacji.

ENERGA-OBRÓT koncentruje swoje działania nie tylko na budowaniu lojalności dotychczasowych, ale i na pozyskaniu nowych klientów komercyjnych spoza obszaru działania Grupy, którzy po 1 lipca 2007 roku mogą swobodnie wybierać sprzedawcę. Firma reprezentuje Grupę ENERGA w kontaktach i we współpracy z lokalnymi wytwórcami energii ze źródeł odnawialnych. Zajmuje się obrotem produktami energetycznymi, między innymi prawami majątkowymi (tzw. certyfikatami zielonymi, czerwonymi i żółtymi) oraz prawami do emisji CO². ENERGA-OBRÓT SA z powodzeniem prowadzi aktywność na zagranicznych giełdach energii elektrycznej – niemieckiej EEX i skandynawskiej NORD POOL.





W 2008 roku spółka koncentrowała się na wprowadzaniu nowych produktów, ukierunkowując swoje działania na przejrzystość i zrozumiałość własnej oferty przez obecnych i potencjalnych klientów.

Atutem spółki jest głęboka znajomość rynku i doświadczenie w sprzedaży energii elektrycznej połączone z kapitałem i silną marką.

Dane ekonomiczne

21,158 TWh	Sprzedaż energii elektrycznej
6 648 324,2 tys. zł	Przychody ze sprzedaży
111 498,1 tys. zł	EBITDA
108 247,6 tys. zł	Wynik netto



ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o.

**ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o. specjalizuje się
w profesjonalnej sprzedaży i obsłudze w imieniu**

ENERGA-OPERATOR SA i ENERGA-OBRÓT SA oraz na ich rzecz.

Spółka w obecnym kształcie funkcjonuje od 1 sierpnia 2008 roku, a powstała na bazie utworzonej w 2001 roku płockiej spółki „Twoja Energia” i związanej z obsługą klienta klienta zorganizowanej części przedsiębiorstwa ENERGA-OPERATOR. Spółka buduje swoją pozycję rynkową poprzez stworzenie wielowymiarowej, nowoczesnej i dostosowanej do warunków rynkowych organizacji. Do dyspozycji 2,8 mln. klientów na obszarze bliskim ¼ Polski jest obecnie ponad 50 biur obsługi klienta zlokalizowanych w takich miastach, jak: Elbląg, Gdańsk, Kalisz, Koszalin, Olszyn, Ostrołęka, Płock, Słupsk, Toruń. Spółka nadal zamierza rozbudowywać swoją sieć obsługi i to w miejscach najbardziej wygodnych dla klientów – w centrach miast, na terenie dużych supermarketów lub galerii handlowych.

PONADTO

ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o. koncentruje się na ujednoliceniu i uproszczeniu procedur obsługi klienta. Jednocześnie buduje swoje kluczowe kompetencje w tym obszarze, wdrażając nowoczesne i wysokie standardy oraz teleinformatyczne narzędzia wsparcia, głównie w dziedzinach systemów rozliczeniowych, CRM oraz elektronicznego obiegu dokumentów. Spółka zastosowała nowoczesną metodę weryfikowania jakości obsługi – chodzi o badania tajemniczego klienta, znane dotąd jedynie w branżach o wysokim poziomie konkurencji.

Wprowadziła również nowość na rynku energetycznym, to jest instytucję Rzecznika Klienta, którego zadaniem jest reprezentacja klienta, zwłaszcza w czasie wprowadzania nowych rozwiązań, produktów czy usług. Systematycznie wdraża zdalny pomiar i odczyt zużycia energii w czasie rzeczywistym, co pozwoli spółce na lepsze dopasowanie oferty do oczekiwań klientów Grupy ENERGA. Już dziś firma oferuje klientom szeroki wachlarz nowoczesnych i wygodnych form regulowania należności za energię elektryczną, począwszy od polecenia zapłaty i regulowania rachunków przez internet po płatności gotówkowe dokonywane za pośrednictwem sieci Moje Rachunki i Transkasa, dysponujące blisko 6 tysiącami punktów w Polsce, w miejscach, takich jak: stacje benzynowe, supermarkety, sklepy czy nawet kioski i saloniki prasowe. Dodatkowo firma zamierza podjąć współpracę ze strategicznym partnerem, który dysponuje komplementarną siecią biur obsługi. ENERGA Obsługa i Sprzedaż dba o rozwój nowoczesnych metod komunikacji, takich jak eBOK, tBOK, umożliwiających klientom szybkie załatwienie różnych spraw bez wychodzenia z domu. Powstają różne serwisy internetowe, mające szeroką ofertę narzędzi analitycznych, sprawozdawczych, które jednocześnie zapewniają największym odbiorcom dodatkowy kontakt ze wyznaczonymi doradcami.



Spółka planuje ekspansję rynkową oraz rozbudowę dotychczasowej oferty o nowe produkty związane ze sprzedażą energii elektrycznej, a także o inne usługi municypalne z zakresu mediów użytkowych, jak gaz czy woda. Gwarancję uzyskania trwałej przewagi konkurencyjnej na obsługiwanym rynku daje spółce połączenie nowoczesności i jednolitego poziomu obsługi ze stałym dostępem, łatwością kontaktu i dopasowaniem do potrzeb klienta, przy ciągłym doskonaleniu standardów, stosowaniu najlepszych praktyk i wzorców oraz ukierunkowaniu na innowację.

Dane ekonomiczne

przychody ze sprzedaży	85 325,1 tys. zł
EBITDA	6 614,6 tys. zł
wynik netto	1 507,5 tys. zł

W

artość inwestycji

**zrealizowanych w 2008 roku przez Grupę ENERGA
wyniosła 698,8 mln zł.**

Głównym obszarem prowadzonych inwestycji było zwiększenie potencjału dystrybucyjnego poprzez rozbudowę sieci dystrybucyjnych oraz ich modernizację, jak również przyłączanie nowych źródeł wytwórczych i odbiorców energii.

580 000 000

600 000 000

175 000 000

50 000 000

0,00 0,00

0,00 0,00

15 000 000

10 000 000

*Podział wydatków inwestycyjnych
Grupy ENERGA na główne obszary
funkcjonowania Grupy:*

SEKTOR	NAKŁADY w zł
Dystrybucja	611 829 180
Wytwarzanie	58 037 013
Obrót	2 685 562
Obsługa klienta	3 691 313
Pozostałe	22 576 238
SUMA	698 819 306







ENERGA

PROPAGUJEMY OTWARTOŚĆ, TRANSPARENTNOŚĆ
I UCZCIWOŚĆ W DZIAŁANIU



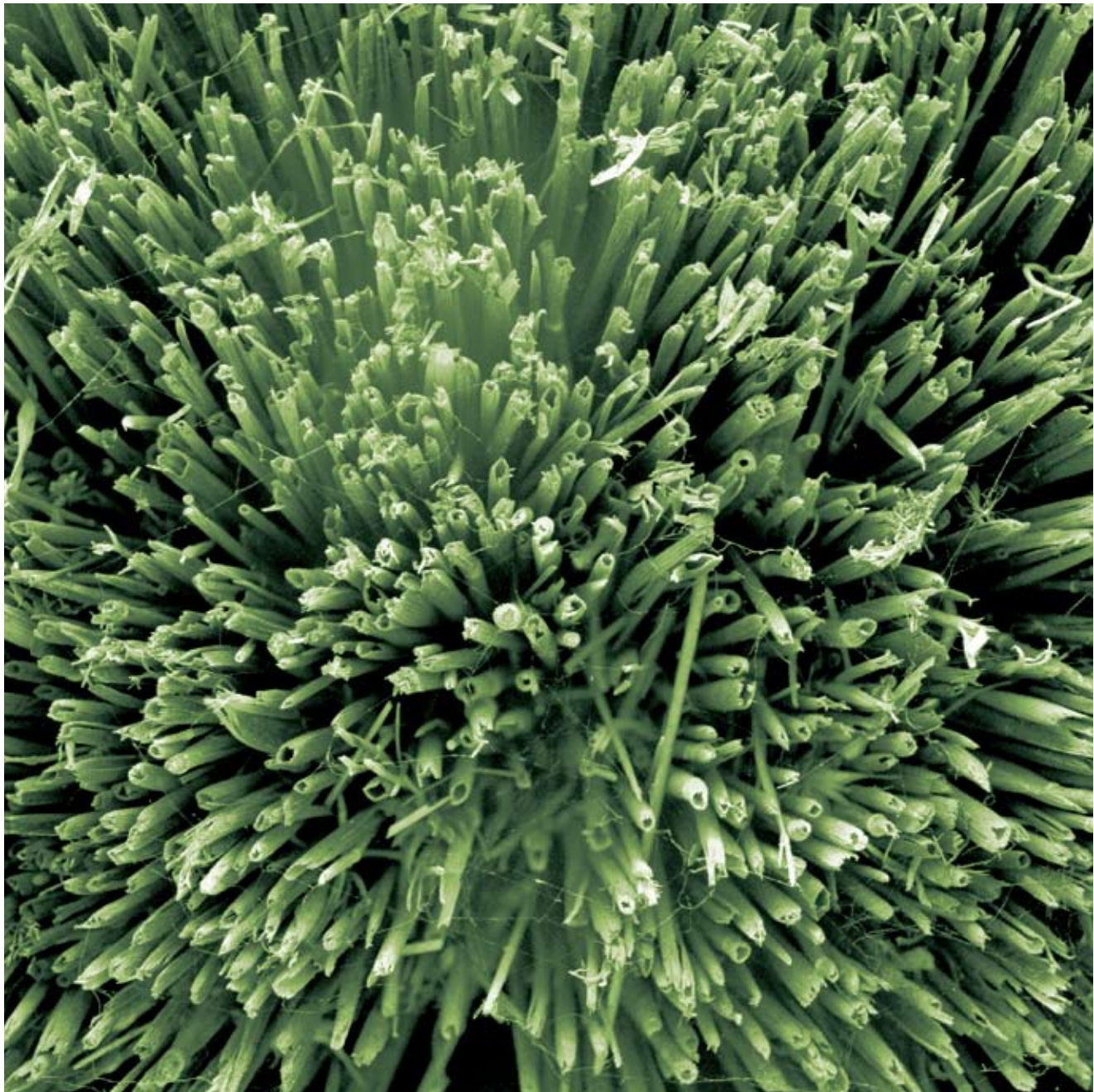
P

rogram inwestycyjny jest jednym z priorytetowych elementów strategii Grupy ENERGA.

W latach 2009–2015 Grupa ENERGA zamierza zainwestować blisko 20 mln zł w projekty poprawiające bezpieczeństwo energetyczne oraz podnoszące efektywność i produktywność w obszarach obsługi klienta, dystrybucji i oferowanych przez Grupę usług. Planuje intensywny rozwój sieci dystrybucyjnych zarówno na terenie Polski, jak i w krajach basenu Morza Bałtyckiego, a także wejście w obszary dystrybucji nowych produktów, takich jak gaz czy ciepło. Realizacja wieloletnich projektów inwestycyjnych zostanie zapoczątkowana w 2009 roku. Planowane na ten rok wydatki na inwestycje przekroczą 1 mld 300 mln zł i będą niemal o 100% większe niż w 2008 roku. Ponad połowa tej sumy trafi do spółki ENERGA-OPERATOR, która inwestować będzie głównie w poprawę bezpieczeństwa zasilania i zwiększenie możliwości przyłączania nowych odbiorców.



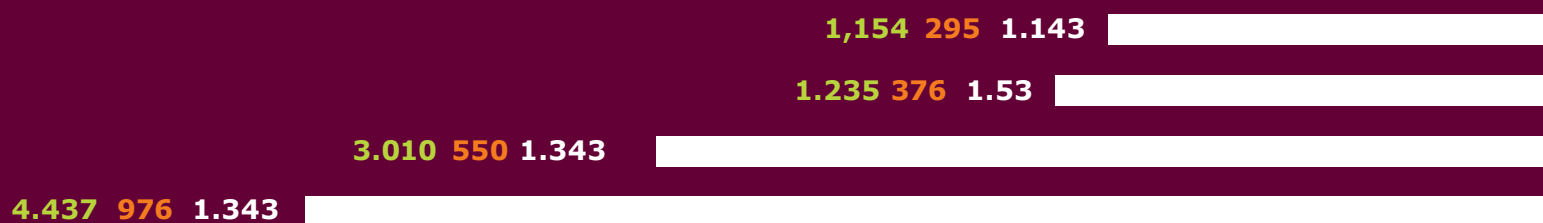




Działania Operatora Systemu Dystrybucyjnego (OSD) zostaną ukierunkowane na rozbudowę własnych sieci elektroenergetycznych oraz na modernizację i optymalizację ich topologii w celu zapewnienia odbiorcom nieprzerwanych dostaw energii. Spółka koncentruje się na zoptymalizowaniu zużycia energii na potrzeby własne, w tym zmniejszenie strat sieciowych, a także na wdrażaniu urządzeń o wysokiej klasie efektywności energetycznej.

Zintensyfikowane zostaną prace przyłączeniowe obiektów przemysłowych oraz osiedli mieszkaniowych. W 2009 roku planuje się wybudowanie ponad 2 tys. km linii wszystkich poziomów napięć oraz budowa lub modernizacja 30 stacji WN/SN i ponad 600 stacji SN/nn. W wyniku inwestycji będzie można przyłączyć do sieci OSD około 35 tys. nowych odbiorców. Do sztandarowych przedsięwzięć spółki należy budowa głównych punktów zasilania, takich jak: GPZ „Radomska” na terenie Oddziału w Elblągu, GPZ „Swarożyn”, GPZ „Kowale” w okolicy Gdańska, a także GPZ „Nowy Port”, który będzie zasilał między innymi gdański stadion Baltic Arena w czasie Euro 2012. Ponadto, zostanie zmodernizowanych 266 stacji i 255 km sieci wszystkich poziomów napięć oraz wymienionych 756 transformatorów. Kontynuowany też będzie program rozwoju zdalnego odczytu, zwłaszcza w segmencie klientów biznesowych. Oprócz inwestycji w obszarze dystrybucji strategia rozwoju Grupy ENERGA zakłada rozwój mocy wytwórczych, zarówno odnawialnych, jak i konwencjonalnych, o niskiej emisyjności gazów cieplarnianych. Do 2019 roku Grupa ENERGA planuje zwiększyć ogólną zainstalowaną moc do **4436,9 MWe**. W latach 2009–2015 zostanie uruchomionych wiele projektów z zakresu innowacyjnej odnawialnej energetyki rozproszonej, między innymi: ENERGA-PROGAZ, ENERGA-BIOGAZ, ENERGA-WIND, ENERGA-HYDRO, ENERGA-WIND. Grupa ENERGA zamierza realizować je samodzielnie albo we współpracy z gminami lub inwestorami prywatnymi.

przyrost zainstalowanych mocy



*moc elektryczna ogółem
*moc elektryczna z OZE
*moc cieplna

{MWe}
{MWe}
{MWt}

stan obecny

2012

2015

2019

Program **ENERGA-PROGAZ** dotyczy nowych źródeł wytwórczych energii, których podstawowym paliwem będzie gaz ziemny. W efekcie powinien nastąpić przyrost mocy elektrycznej o co najmniej 600 MW. Naturalnymi partnerami programu będą między innymi: partnerzy surowcowi, potencjalni odbiorcy energii, inwestorzy branżowi lub finansowi, przy założeniu utrzymania większościowego udziału kapitałowego Grupy ENERGA. Pierwszym realizowanym przedsięwzięciem będzie spełniająca wymogi wysoko sprawnej kogeneracji elektrociepłownia gazowo-parowa w Gdańsku, która powstanie przy współpracy z Grupą LOTOS SA i PGNiG SA, w bezpośredniej bliskości instalacji Rafinerii Gdańskiej.

W ramach programu **ENERGA-BIOGAZ** wybudowane zostaną sieci biogazowni rolniczych, gminnych i utylizacyjnych oraz będzie prowadzona ich obsługa w zakresie obrotu energią i świadectwami pochodzenia. Program podzielono na trzy etapy („5-50-500”) symbolizujące tempo rozwoju inwestycji. Zakłada się, że będą to głównie biogazownie o mocy elektrycznej od 250 kWe do 2000 kWe, a ich łączna moc w 2020 roku będzie mniejsza niż 300 MW. Biogazownie będą lokalizowane między innymi w pobliżu dużych gospodarstw rolnych, zakładów przetwarzających produkty rolne albo na terenie składowisk odpadów komunalnych i oczyszczalni ścieków. Liderem programu jest spółka Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne Przedsiębiorstwo Sieciowe Sp. z o.o., która zamierza wprowadzać kompletne rozwiązania („pod klucz”) dla inwestorów dysponujących biomasą do wykorzystania.

Program **ENERGA-HYDRO** jest głównie związany z budową drugiego stopnia na Wiśle. Grupa ENERGA planuje do 2016 roku wybudować na rzece drugą elektrownię wodną o mocy ok. 100 MWh. Pozyskanie dodatkowej „czystej” energii elektrycznej z wody będzie również możliwe dzięki modernizacji Elektrowni Szczytowo-Pompowej w Żydowie.

Program **ENERGA-WIND** zakłada pozyskanie – w szczególności na terenie północnej Polski – atrakcyjnych lokalizacji i uruchomienie własnych elektrowni wiatrowych o łącznie zainstalowanej mocy bliskiej 250 MW.

Grupa przewiduje również zakup pakietów kontrolnych w działających elektrowniach wiatrowych, a także kupno projektów z zakresu energetyki wiatrowej w trakcie realizacji.

Grupa ENERGA zakłada również budowę w Ostrołęce nowych mocy wytwórczych opartych na węglu. Przewiduje się wybudowanie elektrowni „Ostrołęka C” z co najmniej jednym blokiem energetycznym o mocy 1000 MWe.



Z kolei w obszarze wytwarzania energii elektrycznej w skojarzeniu z ciepłem strategia Grupy zakłada, inwestycje odtworzeniowe w spółkach ENERGA Elektrociepłownia Elbląg i ENERGA Elektrociepłownia Kalisz oraz zwiększenie ich mocy wytwórczej o 60 MW przez budowę nowych, wysoko sprawnych bloków energetycznych opalanych biomasą, gazem ziemnym oraz węglem kamiennym, a także instalację termicznego przekształcania odpadów (ITPO). Zwiększenie ilości „zielonej energii” w bilansie energetycznym jest odpowiedzią Grupy ENERGA na wymogi środowiskowe Komisji Europejskiej dotyczące ograniczenia emisji CO₂. Już dziś Grupa jest krajowym liderem czołowym w produkcji energii ze źródeł odnawialnych, a dodatkowy przyrost mocy wytwórczych ugruntuje jej pozycję na polskim rynku energetycznym.





adry i kultura organizacyjna

Kluczowe kompetencje menedżerów, pracowników, ich wiedza i umiejętności oraz postawy są strategicznym

zasobem Grupy ENERGA, który wyznacza tempo i kierunki rozwoju całej organizacji. To unikatowy potencjał nieustannie kreujący łańcuch wartości, tworzący przewagę konkurencyjną i atrybuty wyróżniające Grupę na rynku. Nie tylko bowiem przyczynia się do sukcesu rynkowego Grupy, ale również stanowi cenny kapitał decydujący o wartości marki.

W 2008 roku Grupa ENERGA kontynuowała proces tworzenia – pod jedną wspólną marką „ENERGA” – pożądanego modelu prowadzenia biznesu w branży energetycznej. Wszelkim zmianom towarzyszyły starania, aby zachować gwarancję stabilnych i bezpiecznych warunków zatrudnienia, zapewnić dalszą perspektywę rozwoju oraz warunki pracy zachęcające do podejmowania nowych wyzwań. Zarządzanie zespołem złożonym z pracowników 45 spółek, o odmiennej tożsamości i kulturze organizacyjnej, strukturze i procedurach funkcjonowania, systemie kadrowym, jest wielkim wyzwaniem stojącym przed spółką dominującą.

Aby zwiększyć zaangażowanie i efektywność pracy, bez względu na miejsce w strukturze, konieczne są działania zmierzające do zbudowania wspólnej kultury organizacyjnej bazującej zarówno na tradycjach, wysokich kompetencjach pracowników oraz poszanowaniu takich samych wartości, jak i na poczuciu odpowie-

Na koniec 2008 roku w Grupie ENERGA pracowało 12 333 pracowników.

działności i wspólnoty interesów wszystkich pracowników Grupy.

ENERGA SA podejmuje starania, aby pracownikom każdej spółki zapewnić jak najlepsze warunki rozwoju. Prowadzi dialog z partnerami społecznymi dotyczący ujednolicenia procedur funkcjonowania, zatrudniania i wynagradzania, jak również doskonalenia metod pracy i form zarządzania.

Tworząc zespół lojalnych, utożsamiających się z firmą pracowników, firma nie zapomina, by stwarzać im dobre warunki i dbać o przyjazną atmosferę pracy. Kluczową wartością Grupy ENERGA jest człowiek – pracownik, który ma nie tylko cieszyć się życiem, ale realizować swoje pasje i spełniać się zawodowo.

Z myślą o pracownikach i spójnej kulturze organizacyjnej organizowane są spotkania i festyny integracyjne, wspierana jest działalność pracowniczych grup sportowych. Grupa ENERGA utworzyła pracownicze programy emerytalne, finansowane przez pracodawcę w wymiarze 7% wynagrodzenia pracownika. Fundusze świadczeń

socjalnych są dodatkowo rokrocznie zasilane z zysku spółek.

Dużą wagę przykładają do komunikacji wewnętrznej, która służy zarówno wymianie informacji oraz usprawnieniu mechanizmów zarządzania, jak i integracji oddalonych od siebie nieraz o setki kilometrów pracowników.

Grupa ENERGA wydaje pracowniczy magazyn korporacyjny, który wyjaśnia codzienne problemy Grupy, prezentuje osiągnięcia poszczególnych spółek, jest również polem wymiany poglądów pracowników korporacji.

Lp.	Spółki	Średnioroczne zatrudnienie w 2008r
I	II	III
1	ENERGA S.A.	84,5
2	ENERGA-OPERATOR S.A.	7 290,69
3	ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA	1 023,00
4	ENERGA-OBRÓT S.A.	65,52
5	ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o.	582,00
6	ENERGA TRADING S.A.	36,83
7	Spółki zależne ogółem, w tym segmenty:	3 250,08
7.1	Dystrybucja	522,29
7.2	Wytwarzanie	843,00
7.3	Oświetlenie	123,23
7.4	Wykonawstwo i projektowanie	588,49
7.5	Zaopatrzenie	313,37
7.6	Działalność hotelarsko-szkoleniowa	110,56
7.7	Teleinformatyka	245,92
7.8	Transport	174,87
7.9	Pozostałe	328,35
8	Grupa Kapitałowa	12 333,00

w etatach

Źródłem informacji są strony internetowe Grupy ENERGA, a także intranet, który obok sieci poczty elektronicznej oraz biuletynu informacyjnego ENERGA-EKSPRES zapewnia szybki przepływ informacji.

Na koniec 2008 roku w Grupie ENERGA pracowało 12 333 pracowników. W 2008 roku w Grupie ENERGA przyjęto do pracy 145 osób, co stanowi wzrost zatrudnienia o 1,05%. Zatrudniani są młodzi i wysokiej klasy specjaliści, ale także osoby z długoletnim doświadczeniem. Średnia wieku wynosi nieco powyżej 40 lat.

Pracownicy stanowią cenny kapitał Spółki, którego wartość jest podnoszona przez systematyczne szkolenia i inne formy doskonalenia zawodowego oraz nabywanie stosownych i niezbędnych uprawnień. Pracownicy rozwijają nie tylko własne umiejętności i zdolności, ale przekładają uzyskany potencjał na rezultaty biznesowe Grupy, wyniki ekonomiczne czy wzrost pozycji konkurencyjnej.

Nazwa Spółki	Szkolenia	Kursy	Studia	Szkoły średnie	Studia podypl.	Inne	Razem
3	4	5	6	7	8	9	10
ENERGA SA	8	22	9			95	134
ENERGA-OPERATOR SA	4 748	777	339	18	145	480	6507
ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA	170	77	8		8	704	967
ENERGA-OBROT SA	50	26	6	6	2	1	85
ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o. (Twoja Energia Sp. z o.o.)	661	38	45		22	35	801
ENERGA-TRADING SA (ELNORD SA)	59	23	1		5	23	111
Razem	5 696	963	408	24	182	1 338	8 605



W dobie liberalizacji rynku energii elektrycznej
Grupa ENERGA koncentruje się na doskonaleniu
kompetencji i nauki nowych zachowań rynkowych.
Kieruje pracowników na różne kursy, szkolenia czy
dofinansowuje studia magisterskie i podyplomowe,
a także studia MBA.

***Profesjonalizm pracowników Grupy ENERGA
to efekt stabilnego zatrudnienia i małej rotacji kadr.***



GRUPA ENERGA – jako silna i nowoczesna korporacja

o ponadregionalnym zasięgu

– aktywnie uczestniczy w życiu społeczności lokalnych.

Angażuje się w różnorodne inicjatywy kulturalne, społeczne i charytatywne, wspierając je nie tylko materialnie. Pamięta o odpowiedzialności społecznej biznesu i obowiązku dzielenia się z innymi.

Uruchomiony w październiku 2008 roku program **ENERGA dla Ciebie** łączy misję, wizję oraz wartości korporacji i transponuje je na otoczenie, w którym prowadzi swą aktywność biznesową. Inicjatywa z jednej strony jest ukierunkowana na człowieka – pracownika, klienta, kontrahenta – tak aby każdy z nich mógł czerpać radość z życia, rozwijać swoje pasje, realizować się zawodowo, z drugiej zaś strony – na społeczną odpowiedzialność biznesu za środowisko, ekologię, bezpieczeństwo, innowację i rozwój. Program **ENERGA dla Ciebie** jest realizowany poprzez zróżnicowane formy organizacyjne.

Olimpijska ENERGA – to zakrojony na masową skalę sponsorski program ukierunkowany na sportowy rozwój młodego pokolenia Polaków. Jego ambasadorami zostali nasi najlepsi olimpijczycy, złoci medaliści z Pekinu: **Leszek Blanik i Adam Korol**. Dzięki finansowemu wsparciu Grupy ENERGA w Sopockim Klubie Sportowym trenuje dziś 200 uczniów z ośmiu pomorskich miejscowości. W Ogólnopolskich igrzyskach w mini koszykówce dziewcząt i chłopców udział wzięło ponad 76 tys. dzieci z całego województwa. W finale, który odbył się 6 czerwca 2009 roku w Słupsku, zmagaly się aż 32 drużyny.

Fundacja ENERGA – to inicjatywa skierowana głównie do organizacji pomagających osobom najbardziej poszkodowanym przez los, zwłaszcza tym najmłodszym. Warunkiem otrzymania wsparcia jest prowadzenie przez daną organizację działalności otwartej na potrzeby każdego człowieka. Ponadto fundacja ENERGA szczególną troską otacza pracowników Grupy ENERGA, którzy znaleźli się w trudnej sytuacji życiowej. W 2008 roku pracownicy Grupy ENERGA po raz pierwszy uczestniczyli w procesie decyzyjnym i wytypowali 100 organizacji, którym zostało udzielone wsparcie finansowe.

ENERGA Mecenat – Program jest wyrazem zaangażowania Grupy ENERGA na rzecz kultury i sztuki. Odpowiedzialność za kulturę narodową jest miarą dojrzałości społecznej biznesu. Dzięki Grupie ENERGA możliwe było zorganizowanie wielu przedsięwzięć kulturalnych, jak na przykład Gdynia DesignDays czy Międzynarodowy Festiwal Światła SkyWay'09, a społeczności lokalne mogły uczestniczyć w przedstawieniach teatralnych, koncertach i festiwalach muzyki poważnej, między innymi w Teatrze im. Wilama Horzycy w Toruniu, w Filharmonii Kameralnej w Sopocie, w Festiwalu Operowo-Operetkowym w Ciechocinku. W ramach programu ENERGA MECENAT Grupa udziela wsparcia również miejskim domom kultury, w których dzieci i młodzież twórczo spędzają czas.



ENERGA Edukacja – Grupa ENERGA od wielu lat z wielkim zaangażowaniem dba o bezpieczeństwo dzieci i to na wielu płaszczyznach ich aktywności. Troszczy się nie tylko o bezpieczne kontakty dzieci i młodzieży z energią elektryczną, ale także współpracuje z policją, zabiegając o bezpieczeństwo na ulicach, wodach śródlądowych i morskich.

Program **ENERGA Edukacja** jest skierowany zarówno do dzieci, jak i pedagogów. Celem programu jest to, by już najmłodsze dzieci – przez różne formy aktywności, począwszy od zabawy przy komputerze, aż do udziału w lekcji tematycznie poświęconej energii – uczyć dzieci bezpiecznego, racjonalnego i oszczędnego użytkowania energii elektrycznej. Portal internetowy „Planeta Energii”, na którym można znaleźć plany lekcji, gry i komiksy, kalendarze oraz relacje z wizyt ekspertów i naukowców w szkołach, również wpisuje się w zakres podejmowanych działań programu ENERGA Edukacja. Stawiając na edukację, Grupa ENERGA już dziś buduje lepszą przyszłość regionu.



CHRONA ŚRODOWISKA naturalnego to jeden

ze strategicznych celów rozwoju Grupy ENERGA.

Strategia opracowana na lata 2009–2015

zakłada intensywny rozwój odnawialnych źródeł energii, a także wprowadzenie nowatorskich rozwiązań współpracy z klientami nad pozyskiwaniem ekologicznej energii z przydomowych czy osiedlowych źródeł.

Systematycznie, krok po kroku, Grupa zamierza realizować wiele projektów i inwestycji, które służą środowisku, takich jak: elektrownie biogazowe, elektrownie opalane biomasą, farmy wiatrowe oraz lokalne elektrownie wodne. Ale już dziś Grupa ENERGA efektywnie wykorzystuje zlokalizowane na obszarze jej działania zasoby naturalne, pozyskuje energię z wiatru na wybrzeżach Bałtyku, z wody – zwłaszcza z dolnej Wisły, a także z biopaliw w Ostrołęce.

Ma największy udział w Polsce w produkcji energii elektrycznej wytwarzanej w sposób ekologiczny – w odnawialnych źródłach. Ponadto, jest liderem w wytwarzaniu prądu elektrycznego z wody.

Jednakże dbałość o środowisko naturalne dla Grupy ENERGA to nie tylko produkcja „zielonej energii”, ale i nowoczesne, przyjazne środowisku technologie i urządzenia, a także segregacja odpadów w celu ich dalszego przetworzenia lub utylizacji.



W ostrołęckich elektrowniach inwestycje są ściśle podporządkowane redukcji zanieczyszczeń. Zmniejszenie emisji SO_2 i CO_2 jest zarówno efektem stosowania ekologicznych paliw, jak i oczyszczania spalin w wysoko skutecznych elektrofiltrach, stosowania węgla o odpowiedniej zawartości siarki, optymalizacji procesów spalania czy zainstalowania systemów monitoringu umożliwiających bezpośrednią kontrolę zanieczyszczeń w spalinach. Nie zapomina się także o ochronie wód Narwi. Stan czystości wody wykorzystywanej do procesu produkcyjnego i odprowadzanej do rzeki jest równie dobry jak wody pobieranej, a podwyższona temperatura stwarza dodatkowo bardzo korzystne warunki do hodowli ryb. Powstające w elektrowni ścieki są neutralizowane i oczyszczane.

Spółka dystrybucyjna ENERGA-OPERATOR sukcesywnie instaluje w stanowiskach transformatorowych zabezpieczenia przed wyciekami oleju oraz skażeniem gleby i wód gruntowych, wymieniane są także inne elementy infrastruktury sieciowej, które ze względu na zastosowane przed laty technologie mogą dziś stanowić zagrożenie dla środowiska. Równocześnie Grupa ENERGA podejmuje wiele przedsięwzięć, które służą bezpośredniej ochronie środowiska naturalnego. Pracownicy zarybiają rzeki, na których znajdują się zarządzane przez Grupę elektrownie wodne. Każdego roku wypuszczają do wody kilkadziesiąt tysięcy narybku, głównie troci, łososi, lipieni czy pstrągów. Aktywnie angażują się w program ochrony bociana białego, montując na słupach energetycznych platformy pod bocianie gniazda. Na ponad 5500 specjalnie założonych konstrukcjach gniazduje co najmniej 10 tys. ptaków, czyli około 10% populacji przylatujących do Polski bocianów. W ramach programu Energetyczni obrączkarze specjalnie przeszkoleni uprawnieni pracownicy Grupy – we współpracy z przyrodnikami z Polskiego Towarzystwa Przyjaciół Przyrody „pro Natura” – zakładają ptakom obrączki zatrzaskowe. Dzięki nim łatwiejsze jest identyfikowanie poszczególnych osobników oraz śledzenie ich losów po opuszczeniu gniazd na trasach ich wędrówek w Europie i Afryce. Do programu ochrony bociana białego zostali zaproszeni również internauci.

Stronę www.dbajobociany.pl odwiedziło blisko 13 tys. osób, co zaowocowało ponad 400 platformami chroniącymi bocianie życie. Z kolei pod adresem bocianopedia.pl została udostępniona internetowa baza wiedzy i fotografii ptaków. Grupa ENERGA razem z ekologami z fundacji „pro Natura” utworzyła Fundusz dla przyrody (www.funduszdlaprzyrody.pl), którego celem jest ochrona cennych gatunków i siedlisk przyrodniczych. To pierwsza w Polsce inicjatywa na rzecz pro-

gramów czynnej ochrony przyrody, podjęta wspólnie przez organizację społeczną i biznesową. W jej ramach realizowanych jest siedem projektów. Grupa ENERGA czuje się odpowiedzialna za przyszłość środowiska naturalnego. Troska ta nie wynika z mody, ale z poczucia społecznej odpowiedzialności za losy otoczenia, w którym żyją i pracują jej pracownicy, klienci i kontrahenci. A to oznacza coś więcej niż tylko obowiązek proekologicznych inwestycji – jest to przesłanie wynikające z wartości, jaką niesie marka ENERGA.







ENERGA

TROSZCZYMY SIĘ O POCZUCIE KOMFORTU
I BEZPIECZEŃSTWA W KAŻDYM DOMU



S*konsolidowane* sprawozdanie finansowe

Szanowni Państwo,

Mam zaszczyt prezentować wyniki finansowe Grupy Kapitałowej ENERGA w roku 2008. Trzeba pamiętać, że jest to pierwsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ENERGA za cały rok kalendarzowy. Grupa w obecnym kształcie powstała w maju 2007 roku w wyniku wniesienia przez Skarb Państwa aportem akcji Koncernu Energetycznego ENERGA SA i Zespołu Elektrowni Ostrołęka SA do nowozaawianej spółki o nazwie ENERGA SA, co spowodowało, że jednostki podporządkowane zostały objęte konsolidacją jedynie za okres od 17 maja do 31 grudnia 2007 roku. W związku z powyższym dane zawarte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat 2008 roku są w ograniczonym stopniu porównywalne z danymi w skonsolidowanym rachunku zysków i strat za rok 2007.

Pod względem ekonomicznym 2008 rok można uznać za udany. Osiągnęliśmy przychody ze sprzedaży o wartości ponad 8 mld zł co pozwoliło na uzyskanie zysku netto o wartości 435,332 mln zł. W 2008 roku Grupa ENERGA odnotowała w porównaniu z rokiem 2007 wzrost wskaźników rentowności, wzrost wskaźnika rotacji majątku, spadek stopy zadłużenia, wzrost wartości kapitału obrotowego netto oraz wzrost wskaźników płynności. O tym informują nas liczby zaprezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i sprawozdaniu z działalności Zarządu jednostki dominującej. Warto pamiętać o tym, że rok 2008 był przełomowy dla działalności Grupy. Przeniesienie biur obsługi klienta ze struktur ENERGA-OERATOR SA do spółki specjalizującej się w obsłudze sprzedaży oraz złożenie w sądzie rejestrowym Planu podziału ENERGA-OPERATOR SA było elementem procesu „oczyszczania” działalności Operatora Systemu Dystrybucji z działalności niezwiązanej z dystrybucją energii elektrycznej. Tym samym stało się możliwe przedłużenie przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki koncesji dla głównej spółki z Grupy do roku 2020.

Ważnym działaniem było przygotowanie strategii Grupy, która wytyczyła główne kierunki rozwoju na lata 2009 – 2015. Jej kluczowym założeniem jest zwiększenie skali naszej działalności. Niemalże cały wypracowany w 2008 roku zysk został przeznaczony na uruchamianie nowych przedsięwzięć i projektów inwestycyjnych. Nakłady inwestycyjne są finansowane poprzez wzrost efektywności zarządzania oraz długookresowe zobowiązania finansowe. Tutaj naszym atutem są dobrze zaprojektowane inwestycje, gwarantowany rynek zbytu, odpowiednia technologia oraz korzystna lokalizacja przedsięwzięcia. Trudno nie wspomnieć, że od 2008 roku Grupa ENERGA działa pod nową wspólną marką, która oddaje aspiracje i utożsamia wartości promowane przez Grupę ENERGA.

Wspólna marka wspiera strategię biznesową Grupy. Dzięki nowej wspólnej marce Grupa ENERGA pnie się w górę na liście najbardziej wartościowych polskich przedsiębiorstw. Z roku na rok poprawia swoją pozycję w rankingach najcenniejszych firm. Jest najwyżej wycenianą organizacją gospodarczą z Pomorza.

Jednocześnie zdefiniowano także wizję funkcjonowania Grupy ENERGA – ukierunkowaną na stworzenie zwartej, efektywnej i innowacyjnej grupy kapitałowej, która dzięki współdziałaniu i wzajemnemu wspieraniu się wszystkich podmiotów Grupy jest liderem w zakresie jakości usług i obsługi na polskim rynku mediów użytkowych, stale podnoszącym swoją efektywność.

Jako misję stanowiącą motto działania Grupy Kapitałowej ENERGA przyjęto
„Zapewnienie komfortu życia i pracy”.

Warto również podkreślić, że miniony rok był poświęcony działaniom, które mają poprawić komunikację między wszystkimi pracownikami oraz zbudować efektywną platformę porozumienia z partnerami społecznymi.

Jestem przekonany, że efekty tych działań przyczynią się istotnie do wzrostu wartości całej Grupy Kapitałowej, a także satysfakcji naszych klientów i partnerów biznesowych.

Z wyrazami szacunku,

Roman Szyszko

Wiceprezes ds. finansowych Zarządu ENERGA SA



Informacja
o wykonaniu
audytu

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ENERGA za 2008 rok zostało zatwierdzone przez organy statutowe spółki na podstawie opinii biegłego niezależnego rewidenta Deloitte Audyt Sp. z o.o. z 15 czerwca 2009 roku. Pełna wersja sprawozdania znajduje się w siedzibie spółki ENERGA przy ulicy Reja 29 w Gdańsku, została opublikowana w Monitorze Polskim B nr 1784 z 29.09.2009 r..

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na początku roku		Stan na koniec roku		Zmiana	
		Wartość w zł	Struktura w %	Wartość w zł	Struktura w %	w zł	w %
1	2	3	4	5	6	7=5-3	8=7/3
A	Aktywa trwałe	8 762 151 115,29	83,8%	8 811 009 768,07	79,7%	48 858 652,78	0,6%
1	Wartości niematerialne i prawne	85 070 902,03	0,8%	97 298 058,09	0,9%	12 227 156,06	14,4%
2	Wartości firmy jednostek podporządkowanych	537 289 823,91	5,1%	455 547 373,86	4,1%	-81 742 450,05	-15,2%
3	Rzeczowe aktywa trwałe	7 880 339 243,73	75,4%	7 907 703 179,01	71,5%	27 363 935,28	0,3%
3.1	środki trwałe	7 763 339 390,73	74,3%	7 744 959 634,92	70,1%	-18 379 755,81	-0,2%
3.2	środki trwałe w budowie	116 926 171,12	1,1%	161 742 655,45	1,5%	44 816 484,33	38,3%
3.3	zaliczki na środki trwałe w budowie	73 681,88	0,0%	1 000 888,64	0,0%	927 206,76	-
4	Należności długoterminowe	153 197,89	0,0%	50 978,31	0,0%	-102 219,58	-66,7%
5	Inwestycje długoterminowe	81 673 438,03	0,8%	104 477 505,68	0,9%	22 804 067,65	27,9%
6	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	177 624 509,70	1,7%	245 932 673,12	2,2%	68 308 163,42	38,5%
B	Aktywa obrotowe	1 691 263 692,26	16,2%	2 244 282 162,87	20,3%	553 018 470,61	32,7%
1	Zapasy	291 924 704,88	2,8%	206 760 749,85	1,9%	-85 163 955,03	-29,2%
1.1	materialy	70 136 461,53	0,7%	104 735 307,26	0,9%	34 598 845,73	49,3%
1.2	półprodukty i produkty w toku	5 066 298,33	0,0%	5 370 699,43	0,0%	304 401,10	6,0%
1.3	produkty gotowe	4 759 990,09	0,0%	5 045 646,59	0,0%	285 656,50	6,0%
1.4	prawa majątkowe pochodzenia energii	120 634 144,28	1,2%	59 985 990,39	0,5%	-60 648 153,89	-50,3%
1.5	pozostałe towary	51 949 445,37	0,5%	26 159 595,18	0,2%	-25 789 850,19	-49,6%
1.6	zaliczki na dostawy	39 378 365,28	0,4%	5 463 511,00	0,0%	-33 914 854,28	-86,1%
2	Należności krótkoterminowe	933 835 327,51	8,9%	1 186 657 706,43	10,7%	252 822 378,92	27,1%
3	Inwestycje krótkoterminowe	449 351 579,62	4,3%	838 385 453,90	7,6%	389 033 874,28	86,6%
4	Krótkoterminowe rozliczenie międzyokresowe	16 152 080,25	0,2%	12 478 252,69	0,1%	-3 673 827,56	-22,7%
	Suma Aktywów	10 453 414 807,55	100,0%	11 055 291 930,94	100,0%	601 877 123,39	5,8%

Jednostka dominująca w 2008 roku nie rozporządzała składnikami aktywów trwałych, w rozumieniu przepisów o rachunkowości o wartości przekraczającej 50 000 euro.

Wartości niematerialne i prawne

Jako wartości niematerialne i prawne Grupa ENERGA ujmuje nabyte przez jednostki powiązane, zaliczane do aktywów trwałych, prawa majątkowe nadające się do gospodarczego wykorzystania, o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok, przeznaczone do używania na potrzeby jednostki.

Koszty prac rozwojowych

Grupa ENERGA kapitalizuje koszty zakończonych prac rozwojowych prowadzonych na własne potrzeby jednostek poniesione przed podjęciem produkcji lub zastosowaniem technologii, jeżeli spełnione są łącznie następujące warunki:

- a) produkt lub technologia wytwarzania są ściśle ustalone, a dotyczące ich koszty prac rozwojowych wiarygodnie określone,
- b) techniczna przydatność produktu lub technologii została stwierdzona i odpowiednio udokumentowana i na tej podstawie Grupa ENERGA podjęła decyzję o wytwarzaniu tych produktów lub stosowaniu technologii,
- c) koszty prac rozwojowych zostaną pokryte według przewidywań przychodami ze sprzedaży tych produktów lub zastosowania technologii.

Koszty prac rozwojowych amortyzuje się metodą liniową przez okres 5 lat.

Wartość firmy i ujemna wartość firmy

Wartość firmy stanowi różnicę między ceną nabycia jednostki lub zorganizowanej jej części a niższą od niej wartością godziwą przejętych aktywów netto. Wartość firmy wykazywana jest w aktywach trwałych. Od wartości firmy dokonuje się odpisów amortyzacyjnych metodą liniową w okresie 5 lat. Amortyzacja wartości firmy obciąża pozostałe koszty operacyjne.

Ujemną wartość firmy stanowi różnica pomiędzy niższą ceną nabycia jednostki lub zorganizowanej jej części a wartością godziwą przejętych aktywów netto. Ujemna wartość firmy do wysokości nieprzekraczającej wartości godziwej nabytych aktywów trwałych, z wyłączeniem długoterminowych aktywów finansowych notowanych na regulowanych rynkach, zaliczona została do rozliczeń międzyokresowych przychodów przez okres będący średnią ważoną okresu ekonomicznej użyteczności nabytych i podlegających amortyzacji aktywów. Ujemna wartość firmy w wysokości przekraczającej wartość godziwą aktywów trwałych, z wyłączeniem długoterminowych aktywów finansowych notowanych na regulowanych rynkach, zaliczana jest do przychodów na dzień połączenia. Ujemna wartość firmy odpisywana jest w pozostałe przychody operacyjne do wysokości, w jakiej dotyczy szacowane w sposób wiarygodny przyszłych strat i zysków, ustalonych przez spółkę na dzień połączenia, niestanowiących zobowiązania.

Środki trwałe

W pozycji tej ujęte zostały rzeczowe aktywa trwałe i zrównane z nimi (o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok), kompletne, zdatne do użytku i przeznaczone na potrzeby Grupy Kapitałowej.

Środki trwałe na moment początkowego ujęcia wyceniane są według cen nabycia lub kosztu wytworzenia. Wartość początkowa środków trwałych zostaje podwyższona o wartość nakładów poniesionych na ich ulepszenie (przebudowę, rozbudowę, modernizację, rekonstrukcję).

Na moment objęcia kontroli nad spółkami zależnymi środki trwałe należące do nich wyceniono do wartości godziwej. Wartość początkowa środków trwałych, z wyjątkiem gruntów, pomniejszona została o odpisy amortyzacyjne. Stawki amortyzacyjne ustalono na podstawie okresu ekonomicznej użyteczności środków trwałych i odzwierciedlają one faktyczne zużycie środków trwałych.

Środki trwałe o wartości jednostkowej do 3500 zł są amortyzowane jednorazowo. Z kolei ulepszenia w obcych obiektach są amortyzowane stosownie do okresu trwania umowy dzierżawy lub najmu.

Rozpoczęcie amortyzacji następuje w miesiącu następującym po miesiącu przyjęcia środka trwałego do używania.

Środki trwałe używane na podstawie umów najmu, dzierżawy, leasingu lub innej o podobnym charakterze, są zaliczane do majątku Grupy Kapitałowej i amortyzuje się je w okresie trwania umowy lub w okresie ekonomicznej przydatności środka, w zależności od tego, który z nich jest krótszy.

W przypadku wystąpienia przyczyn powodujących trwałej utraty wartości środków trwałych stosowane aktualizujące pomniejszają wartość bilansową środków trwałych.

Odpisy aktualizujące spowodowane trwałą utratą wartości obciążają pozostałe koszty operacyjne, a w odniesieniu do środków trwałych, których wycena została zaktualizowana, zmniejszają różnice spowodowane aktualizacją wyceny. Nadwyżkę odpisu aktualizującego nad różnicami z aktualizacji wyceny zalicza się do pozostałych kosztów operacyjnych.

Prawo wieczystego użytkowania gruntu

Nabyte odpłatnie prawa wieczystego użytkowania gruntu wycenia się w cenie nabycia i amortyzuje przez okres trwania tego prawa.

Nieodpłatnie otrzymane prawa wieczystego użytkowania gruntów w drodze decyzji administracyjnych ujmowane są w ewidencji pozabilansowej.

Środki trwałe w budowie

W pozycji tej zostały ujęte zaliczane do aktywów trwałych środki trwałe w okresie ich budowy, montażu lub ulepszenia już istniejącego środka trwałego.

Cena nabycia i koszt wytworzenia środków trwałych w budowie obejmują ogół ich kosztów poniesionych przez Grupę Kapitałową za okres budowy, montażu, przystosowania i ulepszenia, do dnia bilansowego lub przyjęcia do używania, w tym również:

- a) niepodlegający odliczeniu podatek od towarów i usług oraz podatek akcyzowy,
- b) koszt obsługi zobowiązań zaciągniętych w celu ich finansowania i związane z nimi różnice kursowe, pomniejszone o przychody z danego roku.

Wartość środków trwałych w budowie pomniejsza się o odpisy aktualizujące w wypadku wystąpienia okoliczności wskazujących na trwałą utratę ich wartości.

Zaliczki na środki trwałe w budowie

Zaliczki na środki trwałe w budowie ujęte zostały w wartości nominalnej.

Inwestycje

Inwestycje obejmują aktywa nabyte w celu osiągnięcia korzyści ekonomicznych wynikających z przyrostu wartości tych aktywów, uzyskania z nich przychodów w postaci odsetek, dywidend lub innych pożytków. Udziały i akcje w innych jednostkach oraz inwestycje zaliczone do aktywów trwałych wyceniane są w bilansie według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty ich wartości. Inwestycje w nieruchomości są wyceniane w wartości godziwej.

W przypadku wyceny według wartości godziwej wartość w cenie nabycia jest przeszacowana do wartości w cenie rynkowej. Skutki przeszacowania inwestycji zaliczonych do aktywów powodujące wzrost ich wartości zwiększają kapitał z aktualizacji wyceny, a powodujące obniżenie ich wartości – w przypadkach uprzedniego ich przeszacowania do wysokości kwoty, o którą podwyższono z tego tytułu kapitał z aktualizacji – zmniejszają ten kapitał, jeżeli kwota różnicy z przeszacowania nie była rozliczona do dnia wyceny. W pozostałych przypadkach

skutki obniżenia wartości inwestycji są zaliczane do kosztów finansowych lub pozostałych kosztów operacyjnych. Nadwyżka z tytułu przeszacowania rozliczana jest z kapitałem z aktualizacji w przypadku zbycia inwestycji, której skutki przeszacowania ujmowane były kapitałowo.

Inwestycje krótkoterminowe wyceniono w bilansie według ceny nabycia lub wartości rynkowej w zależności od tego, która z nich jest niższa, przy czym skutki wzrostu lub obniżki wartości tych inwestycji zalicza się do przychodów lub kosztów finansowych.

Pożyczki udzielone są wycenione w skorygowanej cenie nabycia.

Rozchód składników inwestycji z uwagi na podobieństwo ich rodzaju i przeznaczenia jest wyceniony według metody FIFO.

Zapasy

Materiały i towary

Na dzień bilansowy materiały i towary wycenia się w cenach nabycia. Ceny materiałów i towarów porównano z cenami sprzedaży netto. Odpisy aktualizujące wartość materiałów i towarów wynikające z wyceny w cenach sprzedaży netto zaliczono odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych i kosztów sprzedaży.

Półprodukty i produkty w toku

Półprodukty są wyceniane na poziomie bezpośrednich kosztów wytworzenia, a produkty w toku – w koszcie wytworzenia. Na dzień bilansowy dokonano porównania wartości półproduktów i produktów w toku z cenami sprzedaży netto. Nie wystąpiły odpisy aktualizujące do poziomu możliwych do uzyskania cen sprzedaży netto.

Produkty gotowe

Produkty gotowe są wyceniane na poziomie rzeczywistego kosztu wytworzenia. Na dzień bilansowy dokonano porównania cen wyrobów gotowych z cenami sprzedaży netto. Nie wystąpiły odpisy aktualizujące wartość do poziomu możliwych do uzyskania cen sprzedaży netto. Rozchód zapasów odbywa się według metody ceny średniej ważonej. W szczególnych przypadkach, tj. dłuższych wartościowo pozycji składników majątku lub zakupów dokonywanych bezpośrednio pod konkretne zlecenia produkcyjne, stosowana jest metoda szczegółowej identyfikacji. Wyjątek stanowi również węgiel, którego rozchód jest rozliczany metodą FIFO.

Zaliczki na dostawy

Zaliczki na dostawy są ujmowane w kwotach wymaganej zapłaty, z zachowaniem ostrożności.

Świadectwa pochodzenia (certyfikaty zielone, czerwone, żółte, białe, szare i czarne)

Świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w okresie obrotowym wycenia się na dzień bilansowy według wartości godziwej z dnia rozpoznania tego aktywa, tj. wytworzenia energii ze źródeł odnawialnych lub w kogeneracji. Przez wartość godziwą świadectwa rozumie się notowania świadectwa na Towarowej Giełdzie Energii z dnia wytworzenia energii ze źródeł odnawialnych lub w kogeneracji. Wycenie na dzień bilansowy podlegają świadectwa, które nie zostały zużyte w celu pokrycia własnego zobowiązania z tytułu spełnienia limitów sprzedaży energii ze źródeł odnawialnych lub w kogeneracji. Świadectwa pochodzenia ujmuje się jako towary i rozpoznaje w rachunku zysków i strat jako przychody ze sprzedaży towarów.

Zakupione świadectwa pochodzenia wycenia się w cenie nabycia.

W momencie faktycznej sprzedaży świadectwa pochodzenia różnicę między ceną sprzedaży netto a bilansową wartością uprzednio rozpoznanych świadectw odnosi się na wynik okresu, odpowiednio jako przychód lub koszt operacyjny.

Należności

Na dzień bilansowy należności i udzielone pożyczki wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem ostrożności.

Wartość należności aktualizuje się, uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty przez dokonanie odpisu aktualizującego, w odniesieniu do należności:

- a) od dłużników postawionych w stan likwidacji lub upadłości – do wysokości należności nieobjętej zabezpieczeniem,
- b) od dłużników w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości – w wysokości 100% należności,
- c) kwestionowanych lub takich, z których zapłatą dłużnik zalega, a spłata należności nie jest prawdopodobna – do wysokości nieobjętej zabezpieczeniem,
- d) stanowiących równowartość kwot podwyższających należność – do wysokości tych kwot,
- e) przeterminowanych lub nieprzeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności, w wysokości wynikającej z szacunku prawdopodobieństwa ich odzyskania, opartego między innymi na analizie przeterminowania.

Odpisy aktualizujące wartość należności zaliczono do pozostałych kosztów operacyjnych i kosztów finansowych, w zależności od rodzaju należności, której odpis dotyczył.

Należności inne niż handlowe, które staną się wymagalne w okresie powyżej 12 miesięcy od dnia bilansowego, wykazuje się w aktywach trwałych w pozycji „Należności długoterminowe”.

Zobowiązania

Za zobowiązania uznaje się wynikający z przeszłych zdarzeń obowiązek wykonania świadczeń o wiarygodnie określonej wartości, które spowodują wykorzystanie już posiadanych lub przyszłych aktywów Spółki. Na dzień powstania zobowiązania są wyceniane według wartości nominalnej, a na dzień bilansowy – w kwocie wymagającej zapłaty.

Wyłączeniu z powyższej reguły podlegają zobowiązania finansowe, których uregulowanie, zgodnie z warunkami umowy, następuje drogą wydania aktywów finansowych innych niż środki pieniężne lub drogą wymiany na instrumenty finansowe.

Inwestycje krótkoterminowe

Do inwestycji krótkoterminowych zalicza się:

- papiery wartościowe i inne aktywa finansowe,
- środki pieniężne i inne aktywa pieniężne.

Papiery wartościowe oraz inne aktywa finansowe obejmują aktywa o terminie wykupu dłuższym niż trzy miesiące, ale krótszym niż od dnia bilansowego, przeznaczone do obrotu lub dostępne do sprzedaży bądź utrzymywane do daty wykupu.

Skutki finansowe wzrostu lub obniżenia wartości inwestycji krótkoterminowych wycenionych według cen (wartości) rynkowych zalicza się, odpowiednio, do przychodów lub kosztów finansowych.

Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne wycenia się w wartości nominalnej.

Różnice kursowe

Operacje gospodarcze wyrażone w walutach obcych ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie:

- a) kupna lub sprzedaży walut stosowanych przez bank, z którego korzysta Grupa Kapitałowa – w przypadku operacji sprzedaży lub kupna walut operacji zapłaty należności lub zobowiązań,
- b) średnim ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień, chyba że w zgłoszeniu celnym lub innym dokumencie wiążącym jednostkę powiązaną został ustalony inny kurs – w przypadku operacji.

Na dzień bilansowy wycenione zostały wyrażone w walutach obcych:

- a) składniki aktywów (z wyłączeniem udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenionych metodą praw własności) – według kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień,
- b) składniki pasywów – według kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień.

Różnice kursowe – dotyczące innych inwestycji niż długoterminowe pozostałych aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych, powstałe na dzień wyceny oraz przy zapłacie należności i zobowiązań w walutach obcych – zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych. W uzasadnionych przypadkach różnice kursowe zalicza się do kosztów wytworzenia produktów, ceny nabycia towarów lub ceny nabycia lub kosztów wytworzenia środków trwałych, środków trwałych w budowie lub wartości niematerialnych i prawnych.

Rezerwy

Rezerwy to zobowiązania, których termin wymagalności lub kwota nie są pewne. Tworzy się je na pewne lub prawdopodobne przyszłe zobowiązania w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych, strat nadzwyczajnych, zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się wiążą.

Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne – nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalno-rentowe, odpisy na ZFŚS dla przyszłych i obecnych emerytów – wycenia się w wysokości oszacowanej przez aktuarium.

W przypadku wystąpienia niedoboru świadectw pochodzenia energii wytworzonej ze źródeł odnawialnych lub kogeneracji, który nie został pokryty w wyniku zakupu świadectw na rynku lub opłaty zastępczej, tworzy się rezerwę na pokrycie tego niedoboru.

W przypadku nadwyżki emisji CO₂ ponad posiadane certyfikaty na dzień bilansowy tworzona jest rezerwa opierająca się na rzeczywistym wykorzystaniu praw, bazująca na cenie rynkowej prawa na dzień wyceny rezerwy.

Zobowiązania warunkowe – pozabilansowe

Za zobowiązania warunkowe Grupa Kapitałowa uznaje potencjalny przyszły obowiązek wykonania świadczeń, których powstanie jest uzależnione od zaistnienia określonych zdarzeń.

Rozliczenia międzyokresowe bierne i czynne

Rozliczenia międzyokresowe czynne obejmują rozliczenia:

- a) długoterminowe, które dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych i trwają dłużej niż 12 miesięcy od dnia bilansowego,
- b) krótkoterminowe, które dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych i trwają nie dłużej niż 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Za bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów Grupa Kapitałowa uznaje prawdopodobne zobowiązania przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, wynikające w szczególności:

- a) ze świadczeń wykonanych na rzecz Spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej przez kontrahentów, jeżeli kwota zobowiązania jest znana lub możliwa do oszacowania w sposób wiarygodny,

- b) z obowiązku wykonania przyszłych świadczeń, związanych z bieżącą działalnością, możliwych do oszacowania w sposób wiarygodny na podstawie danych planistycznych lub na podstawie realizacji produkcji.

Odpisy czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu lub wielkości świadczeń.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów Grupy Kapitałowej obejmują w szczególności:

- a) równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków udokumentowanych fakturami VAT z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych,
- b) przychody należne oszacowane na podstawie wyceny kontraktów długoterminowych,
- c) środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych, środków trwałych w budowie oraz prac rozwojowych (jeżeli na podstawie odrębnych przepisów nie zwiększają kapitałów własnych), rozliczane równolegle do odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych środków trwałych sfinansowanych,
- d) wartość przyjętych nieodpłatnie, w tym w drodze darowizny, środków trwałych, środków trwałych w budowie, wartości niematerialnych i prawnych, rozliczana równolegle do odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych tych składników majątku,
- e) ujemną wartość firmy (różnica ceny nabycia jednostki lub zorganizowanej części od wartości godziwej przyjętych aktywów netto).

Podatek odroczony

Aktywa z tytułu podatku dochodowego

Spółki Grupy Kapitałowej ustalają aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w związku z występowaniem przejściowych różnic między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową oraz stratą możliwą do odliczenia w przyszłości.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty możliwej do odliczenia, przy zachowaniu zasady ostrożności.

Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Jednostki Grupy Kapitałowej tworzą rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową.

Rezerwę z tytułu podatku odroczonego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego.

Przy ustaleniu wysokości aktywów i rezerwy z tytułu podatku dochodowego uwzględnia się stawki podatku dochodowego obowiązujące w roku powstania obowiązku podatkowego. Rezerwy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, dotyczące operacji rozliczanych z kapitałem własnym, odnosi się również na kapitał własny.

Kapitał własny

Kapitałem podstawowym Grupy Kapitałowej jest kapitał podstawowy Jednostki dominującej. Kapitał podstawowy jednostek zależnych, w części odpowiadającej udziałowi Jednostki dominującej w kapitale podstawowym tych jednostek, jest kompensowany wartością nabycia udziałów ujętych w bilansie Jednostki dominującej na dzień objęcia kontroli. Pozostałą część kapitału podstawowego jednostek zależnych zalicza się do kapitałów mniejszości.

Na dzień bilansowy kapitał podstawowy jest wykazywany w wysokości określonej w statucie jednostki dominującej i wpisanej do KRS.

Kapitał zapasowy

Kapitałem zapasowym Grupy Kapitałowej jest kapitał zapasowy jednostki dominującej.

Kapitał z aktualizacji wyceny aktywów

Kapitałem zapasowym Grupy Kapitałowej jest kapitał zapasowy jednostki dominującej.

Różnice kursowe z przeliczenia

Różnice kursowe z przeliczenia obejmują różnice kursowe powstałe z przeliczenia na walutę polską kapitału własnego jednostek podporządkowanych oraz różnice kursowe powstałe z przeliczenia na walutę polską wyniku finansowego netto.

Pozostały kapitał rezerwowy

Pozostałym kapitałem rezerwowym Grupy Kapitałowej jest pozostały kapitał rezerwowy jednostki dominującej.

Zysk lub strata z lat ubiegłych

Zysk lub strata z lat ubiegłych odzwierciedla:

- a) nierozliczony wynik z lat poprzednich pozostający do decyzji Walnego Zgromadzenia jednostki dominującej,
- b) skutki korekt zmian zasad rachunkowości i błędów podstawowych dotyczących lat poprzednich, a ujawnionych w bieżącym roku obrotowym,
- c) udział Grupy Kapitałowej w zmianach w kapitałach własnych jednostek podporządkowanych,
- d) korekty konsolidacyjne z lat ubiegłych.

Kapitał mniejszości

Kapitał mniejszości odpowiada udziałowi w kapitale własnym jednostki zależnej posiadanemu przez udziałowców (akcjonariuszy) mniejszościowych. Udział w wyniku finansowym jednostki zależnej przypadający udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym wykazany został w rachunku zysków i strat w odrębnej pozycji „Zyski (straty) mniejszości”.

Instrumenty finansowe

Uznawanie i wycena instrumentów finansowych

Klasyfikacja instrumentów finansowych

Wszystkie inwestycje będące instrumentami finansowymi w dniu ich nabycia są klasyfikowane do jednej z trzech kategorii:

- przeznaczone do obrotu,
- dostępne do sprzedaży lub
- utrzymywane do terminu zapadalności.

Do aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu Grupa Kapitałowa klasyfikuje aktywa finansowe, które zostały nabyte lub powstały w celu uzyskania korzyści w wyniku krótkoterminowych (w terminie do trzech miesięcy) wahań cen, oraz aktywa finansowe, które niezależnie od powodu ich nabycia stanowią grupę aktywów wykorzystywaną ostatnio do realizacji korzyści w wyniku wahań cen. Instrumenty pochodne będące aktywami zawsze uznaje się za przeznaczone do obrotu, z wyjątkiem sytuacji, gdy stanowią instrument zabezpieczający.

Do aktywów finansowych utrzymywanych do upływu terminu zapadalności (wymagalności) Grupa Kapitałowa zalicza aktywa finansowe o określonych lub możliwych do określenia płatnościach lub ustalonym terminie zapadalności, które zamierza i jest w stanie utrzymać w posiadaniu do upływu terminu zapadalności, z wyjątkiem udzielonych pożyczek i wierzytelności własnych. Wszelkie pożyczki i należności spełniające definicję instrumentów finansowych, w świetle art. 3 ust. 1 pkt 23 ustawy, powstałe na skutek wydania bezpośrednio drugiej stronie umowy środków pieniężnych, towarów lub usług, których Grupa Kapitałowa nie przeznaczyła do sprzedaży w krótkim terminie, kwalifikuje się do kategorii pożyczek udzielonych i należności własnych.

Do aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży Grupa Kapitałowa zalicza wszelkie aktywa finansowe niebędące: pożyczkami udzielonymi i należnościami własnymi, aktywami finansowymi utrzymywanymi do upływu terminu zapadalności oraz aktywami finansowymi przeznaczonymi do obrotu. Do aktywów dostępnych do sprzedaży zalicza się w szczególności udziały w innych podmiotach niebędących podmiotami podporządkowanymi, które Grupa Kapitałowa nie przeznaczyła do sprzedaży w krótkim terminie.

Zobowiązania finansowe klasyfikowane są do jednej z dwóch kategorii – instrumenty pochodne, których wartość godziwa jest mniejsza. Z kolei zobowiązanie do dostarczenia pożyczonych instrumentów finansowych w przypadku sprzedaży krótkiej są zaliczane do zobowiązań finansowych przeznaczonych do obrotu; wszelkie inne zobowiązania finansowe są klasyfikowane do pozostałych zobowiązań finansowych.

Wycena instrumentów finansowych

Na dzień zawarcia kontraktu aktywa finansowe wycenia się w cenie nabycia, tj. w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych innych aktywów, zobowiązania finansowe zaś – w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości uzyskanych składników majątkowych. Według zamortyzowania kosztu z uwzględnieniem efektywnej stopy procentowej Grupa Kapitałowa wycenia aktywa utrzymywane do terminu zapadalności, pożyczki udzielone i należności własne oraz pozostałe zobowiązania finansowe, których nie zakwalifikowano jako przeznaczone do obrotu. Z kolei należności i zobowiązania o krótkim terminie zapadalności/wymagalności (handlowych), dla których efekt dyskonta nie jest znaczący, Grupa Kapitałowa wycenia je według kwoty wymagającej zapłaty. W przypadku należności krótkoterminowych uwzględnia się fakt trwałej wartości aktywów – oznacza to, że wartość należności aktualizuje się, uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonywanie odpisów aktualizacyjnych. Według wartości godziwej Grupa Kapitałowa wycenia aktywa i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu oraz aktywa finansowe dostępne do sprzedaży. Zmiany wartości godziwej instrumentów finansowych przeznaczonych do obrotu, niebędących częścią powiązań zabezpieczających, uznaje się za przychody lub koszty finansowe w rachunku zysków i strat w momencie ich wystąpienia. W przypadku aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży i zmiany wartości godziwej tych instrumentów Grupa Kapitałowa zalicza je do rachunku zysków i strat jako przychody (koszty) finansowe lub ujmuje w wydzielonej pozycji kapitałów własnych, do momentu usunięcia aktywa z bilansu w wyniku sprzedaży, wygaśnięcia praw z aktywa, realizacji itp. lub rozpoznania trwałej utraty jego wartości, w którym to momencie skumulowany zysk/stratę uprzednio ujęte w kapitale z aktualizacji wyceny zalicza się do rachunku zysków i strat danego okresu.

Aktywa finansowe zostają usunięte z bilansu tylko w tym wypadku, gdy Grupa Kapitałowa utraciła nad nim kontrolę w wyniku sprzedaży, wygaśnięcia lub realizacji aktywa. Zobowiązanie finansowe zostaje usunięte z bilansu wtedy, gdy zobowiązanie to wygaśnie w wyniku wypełnienia zobowiązania, jego wygaśnięcia lub anulowania.

Ujęcie pochodnych instrumentów finansowych niestanowiących instrumentów zabezpieczających

Instrumenty pochodne niebędące instrumentami zabezpieczającymi Grupa Kapitałowa kwalifikuje jako instrumenty finansowe przeznaczone do obrotu (te o wartości większej od zera jako

aktywa, zaś instrumenty o ujemnej wartości godziwej – jako zobowiązania finansowe) i wycenia je według wartości godziwej. Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych okresu sprawozdawczego, w którym nastąpiło przeszacowanie.

Przychody, koszty, wynik finansowy

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupa Kapitałowa sporządza według wariantu kalkulacyjnego.

Przychody i zyski

Za przychody i zyski Grupa Kapitałowa uznaje uprawdopodobnione powstanie w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zwiększenia wartości aktywów albo zmniejszenia wartości zobowiązań, które doprowadza do wzrostu kapitału własnego lub zmniejszenia jego niedoboru w inny sposób niż wniesienie wkładów przez udziałowców lub właścicieli.

Koszty i straty

Przez koszty i straty Grupa Kapitałowa rozumie uprawdopodobnione zmniejszenie w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zmniejszenia wartości aktywów albo zwiększenia wartości zobowiązań i rezerw, które spowodują do zmniejszenia kapitału własnego lub zwiększenia jego niedoboru w inny sposób niż wycofanie środków przez udziałowców lub właścicieli.

Wynik finansowy

Na wynik finansowy netto składają się:

- a) wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych (pośrednio związanych z działalnością operacyjną Grupy Kapitałowej),
- b) wynik operacji finansowych,
- c) wynik operacji nadzwyczajnych (powstałych na skutek zdarzeń trudnych do przewidzenia, poza działalnością operacyjną Grupy Kapitałowej i niezwiązane z ogólnym ryzykiem jej prowadzenia),
- d) obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem są jednostki powiązane, i płatności z nim zrównanych, na podstawie odrębnych przepisów.

Wpływający na wynik finansowy podatek dochodowy za dany okres sprawozdawczy obejmuje część odroczoną i bieżącą. Część odroczona w rachunku zysków i strat oznacza różnicę między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu sprawozdawczego.

Wyłączenia konsolidacyjne

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym wyłączono transakcje dokonywane między jednostkami powiązanymi dotyczące:

- a) wzajemnych należności i zobowiązań,
- b) obrotów z operacji dokonanych między jednostkami objętymi tym sprawozdaniem,
- c) zawartych w sprawozdaniu skonsolidowanym zysków lub strat niezrealizowanych przez Grupę Kapitałową.

Korekty dostosowujące metody wyceny do zasad Grupy Kapitałowej

Wprowadzono korekty dostosowujące metody wyceny do zasad Grupy Kapitałowej w następujących obszarach:

- a) ujęcie amortyzacji i umorzenia praw wieczystego użytkowania gruntów,
- b) usunięcie z bilansu praw wieczystego użytkowania gruntów nadanych decyzją administracyjną,
- c) rozpoznanie świadectw pochodzenia energii w momencie wytworzenia ze źródeł odnawialnych lub kogeneracji,
- d) wycena rozchodów zapasów węgla metodą FIFO,
- e) wycena rozchodów pozostałych materiałów metodą średniej ważonej,
- f) całkowite umorzenie liczników.

Wielkości poszczególnych pozycji sprawozdania finansowego, w odniesieniu do których przyjęto odmienne metody i zasady, zostały zaprezentowane w nocie nr 30.

Zmiany w składzie Grupy Kapitałowej

30 września 2008 roku nastąpiło zbycie wszystkich posiadanych przez Grupę Kapitałową udziałów Przedsiębiorstwa Rolnego Bielnik Sp. z o.o. Zysk Grupy Kapitałowej na sprzedaży tych udziałów wyniósł 7 185 755,68 zł. 10 czerwca 2008 roku ENERGA SA nabyła od ENERGA Operator SA 100% udziałów w spółce ENERGA Obrót i Sprzedaż Sp. z o.o. (dawniej „Twoja Energia” Sp. z o.o.). W efekcie powyższej transakcji udział Grupy Kapitałowej w tej spółce wzrósł z 85 do 100%. 6 czerwca 2008 roku Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda zarejestrował podwyższenie kapitału spółki Oświetlenie Uliczne i Drogowe Sp. z o.o. Dzięki temu uległ zmianie status tej spółki z jednostki zależnej na stowarzyszoną. Udział w podwyższonym kapitale spółki objęli wspólnicy Grupy Kapitałowej ENERGA SA.

Zmiany zasad rachunkowości, w tym zasad i metod obejmowania jednostek podporządkowanych skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

W roku obrotowym wprowadzono następujące zmiany zasad rachunkowości stosowanych przez Grupę Kapitałową:

- a) zmieniono prezentację w bilansie rezerw na premię roczną dla pracowników z pozycji „Pozostałe rezerwy krótkoterminowe” do pozycji „Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne krótkoterminowe”,
- b) zmieniono prezentację ujęcia ruchów na rezerwach na świadczenia dla pracowników z pozostałych kosztów operacyjnych do kosztów operacyjnych.

Wpływ powyższych zmian na sprawozdanie finansowe został przedstawiony w nocie nr 29.

Porównywalność skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Grupa Kapitałowa ENERGA SA powstała 17 maja 2007 roku. Skonsolidowany rachunek zysków i strat za rok 2007 obejmował rachunki zysków i strat:

- jednostki dominującej – za okres 01–12.2007 r. oraz
- jednostek podporządkowanych – za okres 06–12.2007 r.

W związku z powyższym dane w skonsolidowanym rachunku zysków i strat za okres 01–12.2007 r. nie są w pełni porównywalne z danymi zawartymi w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok ubiegły.

Dane nie są także w pełni porównywalne z uwagi na ujęcie błędów.

Dane porównywalne zaprezentowano w nocie nr 29 zawierającej dodatkowe informacje i objaśnienia do sprawozdania finansowego.

Przedstawienie stosownych kryteriów wyłączeń jednostek powiązanych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego

W bieżącym roku obrotowym nie stosowano żadnych wyłączeń jednostek powiązanych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego.







ENERGA

Tworzymy zwartą i efektywną konstrukcję, opartą
o współdziałanie i wzajemne wspieranie się



Tytuł		nr noty	stan na 31.12.2008	stan na 31.12.2007
A	AKTY TRWAŁE		8 811 009 768,07	8 762 151 115,29
I	Wartości niematerialne i prawne	1	97 298 058,09	85 070 902,03
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych		137 842,57	244 211,81
2	Wartość firmy		-	-
3	Inne wartości niematerialne i prawne		97 155 624,52	84 709 818,43
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		4 591,00	116 871,79
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych	2	455 547 373,86	537 289 823,91
1	Wartość firmy – jednostki zależne		451 170 727,28	536 786 699,43
2	Wartość firmy – jednostki współzależne		-	-
3	Wartość firmy – jednostki stowarzyszone		4 376 646,58	503 124,48
III	Rzeczowe akty trwałe		7 907 703 179,01	7 880 339 243,73
1	Środki trwałe	3	7 744 959 634,92	7 763 339 390,73
a	grunty (w tym prawo użytkownika wieczystego gruntu)		127 561 671,91	189 848 946,05
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		5 950 961 285,38	5 896 023 611,16
c	urządzenia techniczne i maszyny		1 551 585 862,68	1 491 636 440,81
d	środki transportu		57 716 446,56	86 278 546,58
e	inne środki trwałe		57 134 368,39	99 551 846,13
2	Środki trwałe w budowie		161 742 655,45	116 926 171,12
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie		1 000 888,64	73 681,88
IV	Należności długoterminowe	4	50 978,31	153 197,89
1	Od jednostek powiązanych		-	-
2	Od jednostek pozostałych		50 978,31	153 197,89
V	Inwestycje długoterminowe	8	104 477 505,68	81 673 438,03
1	Nieruchomości		3 509 749,32	3 282 602,82
2	Wartości niematerialne i prawne		-	-
3	Długoterminowe aktywa finansowe		100 965 256,36	78 390 835,21
a	w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub proporcjonalnej		-	-
	– udziały lub akcje			
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki			
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			
b	w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności		68 492 145,52	46 971 440,86
	– udziały lub akcje		68 492 145,52	46 971 440,86
	– inne papiery wartościowe			
	– udzielone pożyczki			
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			
c	w pozostałych jednostkach		32 473 110,84	31 419 394,35
	– udziały lub akcje		32 473 110,84	31 419 394,35

	Tytuł	nr noty	stan na 31.12.2008	stan na 31.12.2007
	- inne papiery wartościowe			
	- udzielone pożyczki			
	- inne długoterminowe aktywa finansowe			76 000,00
4	Inne inwestycje długoterminowe		2 500,00	-
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		245 932 673,12	177 624 509,70
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9	245 644 346,17	176 970 535,25
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	10	288 326,95	653 974,45

B	AKTYWA OBROTOWE		2 244 282 162,87	1 691 263 692,26
I	Zapasy	11	206 760 749,85	291 924 704,88
1	Materiały		104 735 307,26	70 136 461,53
2	Półprodukty i produkty w toku		5 370 699,43	5 066 298,33
3	Produkty gotowe		5 045 646,59	4 759 990,09
4	Prawa majątkowe pochodzenia energii		59 985 990,39	120 634 144,28
5	Pozostałe towary		26 159 595,18	51 949 445,37
6	Zaliczki na dostawy		5 463 511,00	39 378 365,28
II	Należności krótkoterminowe		1 186 657 706,43	933 835 327,51
1	Należności od jednostek powiązanych		1 332 094,07	468 496,47
	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		1 330 418,02	467 111,67
	- do 12 miesięcy		1 330 418,02	467 111,67
	- powyżej 12 miesięcy		-	-
	- inne		1 676,05	1 384,80
2	Należności od pozostałych jednostek		1 185 325 612,36	933 366 831,04
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		1 021 606 466,66	803 086 589,23
	- do 12 miesięcy		1 020 227 479,25	801 311 048,95
	- powyżej 12 miesięcy		1 378 987,41	1 775 540,28
	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		131 663 027,19	98 573 693,29
b	inne		32 030 702,72	31 604 304,49
c	dochody na drodze sądowej		25 415,79	102 244,03
III	Inwestycje krótkoterminowe		838 385 453,90	449 351 579,62
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe		838 385 453,90	449 351 579,62
a	w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi			
	jednostkach współzależnych		-	-
	- udziały lub akcje		-	-
	- inne papiery wartościowe		-	-
	- udzielone pożyczki		-	-
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		-	-

	Tytuł	nr noty	stan na 31.12.2008	stan na 31.12.2007
b	w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych		-	-
	- udziały lub akcje		-	-
	- inne papiery wartościowe		-	-
	- udzielone pożyczki		-	-
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		-	-
c	w pozostałych jednostkach		22 760 710,31	10 433 867,81
	- udziały lub akcje		813 600,00	262 200,00
	- inne papiery wartościowe		-	5 036 264,44
	- udzielone pożyczki		-	-
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		21 947 110,31	5 135 403,37
d	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	26	815 624 743,59	438 917 711,81
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach		140 450 376,83	91 873 082,44
	- inne środki pieniężne		660 910 537,74	343 806 514,32
	- inne aktywa pieniężne		14 263 829,02	3 238 115,05
2	Inne Inwestycje krótkoterminowe		-	-
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	10	12 478 252,69	16 152 080,25
	AKTYWA RAZEM		11 055 291 930,94	10 453 414 807,55

	Tytuł	nr noty	stan na 31.12.2008	stan na 31.12.2007
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY		5 231 540 899,14	4 906 284 929,78
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	13	4 845 866 133,00	4 845 866 133,00
II	Należne wpłaty na kapitału podstawowy (wielkość ujemna)		-	-
III	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)		-	-
IV	Kapitał (fundusz) zapasowy		147 707 974,86	-
V	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		-	-
VI	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		-	6 386 724,07
VII	Różnice kursowe z przeliczenia		15 116,16	(948,36)
VIII	Zysk (strata) z lat ubiegłych		(197 381 064,58)	(2 457 189,28)
IX	Zysk (strata) netto	14	435 332 739,70	56 490 210,35
X	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		-	-
B	KAPITAŁ MNIEJSZOŚCI		791 407 831,18	783 436 899,37
C	UJEMNA WARTOŚĆ FIRMY JEDNOSTEK PODPORZĄDKOWANYCH	15	66 027 293,06	6 281 926,90
1	Ujemna wartość firmy – jednostki zależne		62 792 034,94	1 868 408,76
2	Ujemna wartość firmy – jednostki współzależne		-	-
3	Ujemna wartość firmy – jednostkistowarzyszone		3 235 258,12	4 413 518,14
D	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA		4 966 315 907,56	4 757 411 051,50
I	Rezerwy na zobowiązania		1 680 444 151,40	1 651 750 423,90
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	16	852 430 358,97	838 688 859,33
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	17	502 543 227,21	376 554 466,62

	Tytuł	nr noty	stan na 31.12.2008	stan na 31.12.2007
	– długoterminowa		412 805 576,80	348 461 498,96
	– krótkoterminowa		89 737 650,41	28 092 967,66
3	Pozostałe rezerwy	17	325 470 565,22	436 507 097,95
	– długoterminowe		4 864 466,00	42 714 056,30
	– krótkoterminowe		320 606 099,22	393 793 041,65
II	Zobowiązania długoterminowe	18	141 519 361,61	80 388 270,93
1	Wobec jednostek powiązanych		-	-
2	Wobec pozostałych jednostek		141 519 361,61	80 388 270,93
a	kredyty i pożyczki	19	139 537 721,38	79 205 196,96
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		-	-
c	inne zobowiązania finansowe		1 376 115,34	467 069,11
d	inne		605 524,89	716 004,86
III	Zobowiązania krótkoterminowe		1 343 014 115,85	1 311 546 901,89
1	Wobec jednostek powiązanych		5 354 207,96	6 362 076,58
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności		2 971 029,27	3 067 058,75
	– do 12 miesięcy		2 971 029,27	3 067 058,75
	– powyżej 12 miesięcy		-	-
b	inne		2 383 178,69	3 295 017,83
2	Wobec pozostałych jednostek		1 302 045 275,23	1 271 861 856,89
a	kredyty i pożyczki	19	142 203 821,84	440 327 061,82
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		-	17 760 863,00
c	inne zobowiązania finansowe		15 286 542,60	423 080,71
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności		589 460 671,20	464 601 047,94
	– do 12 miesięcy		589 460 671,20	464 053 300,92
	– powyżej 12 miesięcy		-	547 747,02
e	zaliczki otrzymane na dostawy		65 443 459,44	60 430 674,31
f	zobowiązania wekselowe		-	-
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych		282 972 716,34	177 200 932,18
h	z tytułu wynagrodzeń		30 272 726,22	41 169 495,44
i	inne		176 405 337,59	69 948 701,49
3	Fundusze specjalne		35 614 632,66	33 322 968,42
IV	Rozliczenia międzyokresowe	20	1 801 338 278,70	1 713 725 454,78
1	Ujemna wartość firmy		1 583 408 135,14	1 654 483 085,69
2	Inne rozliczenia międzyokresowe		217 930 143,56	59 242 369,09
	– długoterminowe		202 680 863,22	55 960 355,42
	– krótkoterminowe		15 249 280,34	3 282 013,67
PASYWA RAZEM			11 055 291 930,94	10 453 414 807,55

Tytuł		nr noty	Wykonanie za okres	
			1.01. – 31.12.2008	1.01. – 31.12.2008
A	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	21	8 311 223 733,19	3 682 022 064,30
-	od jednostek powiązanych		34 431 395,61	10 747 401,42
I	przychody netto ze sprzedaży produktów		3 520 264 740,08	1 875 213 407,66
II	przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		4 790 958 993,11	1 806 808 656,44
B	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:		7 202 125 666,24	3 402 048 367,99
-	jednostkom powiązanym		18 429 225,77	2 910 803,46
I	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów		3 087 701 510,21	1 560 233 164,64
II	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		4 114 424 156,03	1 621 815 203,35
C	Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (A – B)		1 109 098 066,95	279 973 696,31
D	Koszt sprzedaży		143 495 483,98	94 919 635,87
E	Koszt ogólnego zarządu		303 384 374,53	190 357 143,89
F	Zysk (strata) na sprzedaży (C – D – E)		662 218 208,44	(5 303 083,45)
G	Pozostałe przychody operacyjne		233 340 792,71	157 717 841,69
I	Zysk ze zbycia niefinansowanych aktywów trwałych		14 612 870,83	57 099 178,44
II	Dotacje		380 581,39	896 927,30
III	Inne przychody operacyjne		218 347 340,49	99 721 735,85
H	Pozostałe koszty operacyjne		141 366 434,99	39 363 410,79
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		9 416 053,58	3 609 071 ,44
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		45 668 038,83	16 532 285,97
III	Inne koszty operacyjne		86 282 342,58	19 222 053,38
I	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)		754 192 566,16	113 051 347,35
J	Przychody finansowe		80 887 665,28	27 740 605,87
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		4 822 017,99	7 885 519,03
-	od jednostek powiązanych		261 618,84	-
II	Odsetki, w tym:	23	53 103 083,56	15 322 273,51
-	od jednostek powiązanych		182,60	-
III	Zysk ze zbycia inwestycji		7 147 974,21	405 318,13
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		81 627,95	-
V	Inne		15 732 361,57	4 127 495,20
K	Koszty finansowe		63 953 590,80	17 066 939,50
I	Odsetki, w tym:	24	26 379 393,17	8 018 912,72
-	dla jednostek powiązanych		187 781,86	97 890,09
II	Strata ze zbycia inwestycji		21 972,00	15 478,48
III	Aktualizacja wartości inwestycji		13 924 749,96	3 087 813,92
IV	Inne		23 627 475,67	5 944 734,38
L	Zysk (strata) ze sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych		7 185 755,68	(347 929,23)
M	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (I+J-K+/-L)		778 311 796,32	123 377 084,49
N	Wynik wydarzeń nadzwyczajnych (N.I.-N.II.)		-	-

Tytuł		nr noty	Wykonanie za okres	
			1.01. – 31.12.2008	1.01. – 31.12.2008
I	Zyski nadzwyczajne		-	-
II	Straty nadzwyczajne		-	-
O	Odpis wartości firmy		122 323 080,69	17 198 299,76
I	Odpis wartości firmy – jednostki zależne		121 042 110,96	17 108 276,76
II	Odpis wartości firmy – jednostki współzależne		-	-
III	Odpis wartości firmy – jednostki stowarzyszone		1 280 969,73	90 023,00
P	Odpis ujemnej wartości firmy		13 671 705,30	2 043 579,56
I	Odpis ujemnej wartości firmy – jednostki zależne		12 701 127,87	1 617 254,04
II	Odpis ujemnej wartości firmy – jednostki współzależne		-	-
III	Odpis ujemnej wartości firmy – jednostki stowarzyszone		970 577,43	426 325,52
Q	Zysk (strata) brutto (L±N-O+p)		669 660 420,93	108 222 364,29
R	Podatek dochodowy	25	139 124 828,19	39 496 000,88
S	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenia straty)		1 262 306,00	(2 049 754,97)
T	Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności		2 802 128,28	2 145 295,49
U	Zyski straty mniejszości		(96 742 675,32)	(16 431 203,52)
W	Zysk (strata) netto (Q-R-S+/-T+/-U)		435 332 739,70	56 490 210,35

Tytuł		Wykonanie za okres	
		1.01. – 31.12.2008	1.01. – 31.12.2007
A	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I	Zysk (strata) netto	435 332 739,70	56 490 210,35
II	Korekty razem	764 524 175,07	721 221 081,82
1	Zysk (strata) udziałowców mniejszościowych	96 742 675,32	16 431 203,52
2	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych	(2 802 128,28)	(2 145 295,49)
3	Amortyzacja (w tym odpisy wartości firmy lub ujemnej wartości firmy)	632 703 314,58	487 241 517,97
4	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(1 891 877,44)	20 866,45
5	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	632 703 314,58	487 241 517,97
6	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	1 059 380,86	(37 670 544,06)
7	Zmiana stanu rezerw	22 455 136,29	263 082 694,84
8	Zmiana stanu zapasów	102 897 699,84	(158 505 487,57)
9	Zmiana stanu należności	(335 271 271,31)	356 135 589,19
10	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów)	294 130 309,15	(327 658 163,68)
11	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(69 062 611,94)	(98 864 660,41)
12	Inne korekty	55 109 256,38	188 865 853,09
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	1 199 856 914,77	777 711 292,17
B	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I	Wpływy	231 673 562,92	134 342 165,20
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	163 163 573,78	32 534 667,33
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	389 249,56
3	Z aktywów finansowych, w tym:	68 509 989,14	94 199 969,77
a	w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych	-	67 072 758,60
b	w pozostałych jednostkach	68 509 989,14	27 127 211,17
-	zbycie aktywów finansowych	10 660 887,59	16 941 981,47
-	dywidendy i udziały w zyskach	4 746 017,99	8 511 826,10
-	spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	-	-
-	odsetki	53 103 083,56	449 041,93
-	inne wpływy z aktywów finansowych	-	1 224 361,67
4	Inne wpływy inwestycyjne	-	7 218 278,54
II	Wydatki	(737 189 437,09)	(865 379 628,68)
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(714 168 263,44)	(699 481 118,14)
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	(350 499,99)
3	Na aktywa finansowe, w tym:	(23 018 673,65)	(162 723 739,67)

Tytuł		Wykonanie za okres	
		1.01. – 31.12.2008	1.01. – 31.12.2007
a	w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych	-	(148 717 946,81)
b	w pozostałych jednostkach	(23 018 673,65)	(14 005 792,86)
-	nabycie aktywów finansowych	(23 018 673,65)	(14 005 792,86)
-	udzielone pożyczki długoterminowe	-	-
4	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacone udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	-	-
5	Inne wydatki inwestycyjne	(2 500,00)	(2 824 270,88)
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(505 515 874,17)	(731 037 463,48)
C	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I	Wpływy	60 332 524,42	512 878 656,80
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	-	8 454 860,00
2	Kredyty i pożyczki	60 332 524,42	458 623 633,13
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	-	40 000 000,00
4	Inne wpływy finansowe	-	5 800 163,67
II	Wydatki	(379 862 669,53)	(255 687 193,09)
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	(3 155 552,00)
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	(36 940 000,00)	(68 603 456,86)
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	(49 000,00)	(27 903 064,00)
4	Spłaty kredytów i pożyczek	(298 115 216,65)	(106 257 148,29)
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	(17 760 863,00)	(40 000 000,00)
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	(195 116,00)	-
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(423 080,71)	(410 161,29)
8	Odsetki	(26 379 393,17)	(9 280 962,45)
9	Inne wydatki finansowe	-	(76 848,20)
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	(319 530 145,11)	257 191 463,71
D	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III.+/-B.III.+/-C.III.)	374 810 895,49	303 865 292,40
E	BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM:	376 707 031,78	303 865 292,40
-	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	1 896 136,29	(4 258,85)
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	438 921 970,66	135 056 678,26
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM:	813 732 866,15	438 921 970,66
-	o ograniczonej możliwości dysponowania	14 698 949,32	2 761 138,25

Tytuł		1.01. – 31.12.2008	1.01. – 31.12.2008
I.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO)	4 852 252 857,07	500 000,00
-	korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	(69 467 598,15)	355 513,50
IA.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO), PO KOREKTACH	4 852 252 857,07	500 000,00
1	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	4 845 866 133,00	500 000,00
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	-	4 845 366 133,00
a	zwiększenie	-	4 845 611 133,00
-	aportacja	-	4 845 611 133,00
b	zmniejszenie (z tytułu)	-	245 000,00
-	umorzenie udziałów (akcji)	-	-
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	4 845 866 133,00	4 845 866 133,00
2	Neleżne: wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu	-	-
2.1.	Zmiana należnych wpłat na kapitał podstawowy	-	-
a	zwiększenie	-	-
b	zmniejszenie	-	-
2.2.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu	-	-
3	Udziały (akcje) własne na początek okresu	-	-
a	zwiększenie	-	-
b	zmniejszenie	-	-
3.1.	Udziały (akcje) własne na koniec okresu	-	-
4	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	-	-
4.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	147 707 974,86	-
a	zwiększenie	147 707 974,86	-
-	z podziału zysku (ustawowo)	147 707 974,86	-
b	zmniejszenie (z tytułu)	-	-
4.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	147 707 974,86	-
5	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	-	-
5.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	-	-
a	zwiększenie	-	636 714,78
-	wniesienie raportu	-	(780 607,46)
-	wycena inwestycji długoterminowych	-	78 549,55
-	nabycie z konsolidacji	-	1 338 772,69
b	zmniejszenie	-	636 714,78
-	wycena inwestycji długoterminowych	-	10 970,00
-	zbycie przeszacowanych urzędowo środków trwałych	-	595 800,87
-	podatek odroczony od wyceny inwestycji długoterminowych	-	12 840,11
-	inne	-	17 103,80
5.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	-	-
6	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	6 386 724,07	-
-	korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	(6 386 724,07)	-
6.1.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu, po korektach	-	-
6.2.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	-	6 386 724,07
a	zwiększenie	-	6 648 725,43
-	nabycie z konsolidacji	-	1 322 393,56
-	korekta konsolidacyjna – dotycząca nieodpłatnie otrzymanych środków trwałych	-	5 326 331,87

Tytuł		1.01.-31.12.2008	1.01.-31.12.2008
b	zmniejszenie	-	262 001,36
-	reklasyfikacja	-	262 001,36
6.3.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	-	6 386 724,07
7	Różnice kursowe z przeliczenia na początek okresu	(948,36)	-
-	korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	(6 736,78)	-
7.1.	Różnice kursowe z przeliczenia na początek okresu, po korektach	(7 685,14)	-
7.2.	Zmiana różnic kursowych z przeliczenia	22 801,30	(948,36)
a	zwiększenie	22 801,30	-
b	zmniejszenie	-	948,36
7.2.	Różnice kursowe z przeliczenia na koniec okresu	15 116,16	(948,36)
8	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	54 033 021,07	(7 199,19)
8.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	54 033 021,07	(7 199,19)
-	korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	(54 033 021,07)	355 513,50
-	korekty konsolidacyjne	-	1 640 791,40
8.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-	1 989 105,71
a	zwiększenie:	-	28 293 246,36
-	wycena inwestycji długoterminowych w spółkach zależnych	-	-
-	zmiana metody konsolidacji	-	28 293 246,36
b	zmniejszenie:	-	32 739 541,36
-	wypłata dywidendy	-	32 718 110,00
-	reklasyfikacja	-	1 186,70
-	wyksięgowanie kapitałów mniejszości	-	(1 058,09)
-	inne	-	21 302,74
8.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	-	(2 457 189,28)
8.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu (-)	-	-
-	korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	(9 041 116,23)	-
8.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	(9 041 116,23)	-
a	zwiększenie	(188 643 603,52)	-
-	wypłata dywidendy	(36 940 000,00)	-
-	podziału zysku z lat ubiegłych	(147 707 974,86)	-
-	zmiana składu jednostek konsolidowanych	(3 946 628,66)	-
-	inne	(49 000,00)	-
b	zmniejszenie	303 655,16	-
-	wycena inwestycji długoterminowych w spółkach zależnych	303 655,16	-
8.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	(197 381 064,58)	-
8.8	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	(197 381 064,58)	(2 457 189,28)
9	Wynik netto	435 332 739,70	56 490 210,35
a	zysk netto	435 332 739,70	56 490 210,35
b	strata netto (wielkość ujemna)	-	-
c	odpisy z zysku (wielkość ujemna)	-	-
II	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	5 231 540 899,14	4 906 284 929,78
III	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	5 225 790 485,95	4 486 647 016,42

Struktura własnościowa

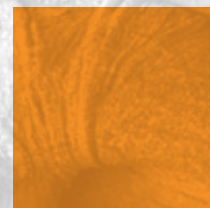
spółek zależnych spółki ENERGA SA oraz spółki ENERGA-OPERATOR SA (prawa korporacyjne z akcji lub udziałów spółek zależnych spółki ENERGA-OPERATOR SA wykonuje ENERGA SA) – stan na 31.10.2008 r.

Lp.	NAZWA SPÓŁKI	Udział ENERGA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział ENERGA-OPERATOR SA w kapitale zakładowym [%]	Udział spółek zależnych ENERGA-OPERATOR SA w kapitale zakładowym [%]
1	ENERGA-OPERATOR SA	85,00	0,00	0,00
2	ENERGA Elektrownie Ostrołęka SA	85,00	0,00	0,00
3	ENERGA-OBRÓT SA	0,00	100,00	0,00
4	ENERGA TRADING SA	0,00	77,50	22,50
5	Centrum Badawczo-Rozwojowe ENERGA Sp. z o.o.	0,00	28,85	71,15
6	ENERGA Elektrociepłownia Elbląg Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
7	ENERGA Elektrownie Straszyn Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
8	ENERGA Oświetlenie Sopot Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
9	Międzynarodowe Centrum Szkolenia Energetyki Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
10	ENERGA Elektrociepłownia Kalisz SA	0,00	99,99	0,01
11	Energetyka Kaliska – Usługi Techniczne Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
12	Energetyka Kaliska – Liczniki i Instalacje Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
13	Multiserwis Sp. z o.o.	0,00	96,28	0,00
14	Zakład Budownictwa Energetycznego Sp. z o.o.	0,00	99,97	0,00
15	Zaopatrzenie Energetyki Koszalin Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
16	Zakład Transportu Energetyki Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
17	ENERGA Elektrownie w Koszalinie Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
18	„Energo-Konsulting” Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
19	Zakład Oświetlenia Drogowego „PÓŁNOC” Sp. z o.o.	0,00	0,00	100,00
20	ENERGA Elektrownie Łyna SA	0,00	96,05	3,51
21	Zakład Energetyczny Płock – Dystrybucja Zachód Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
22	Zakład Energetyczny Płock – Dystrybucja Wschód Sp. z o.o.)*	0,00	100,00	0,00
23	ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o.	100,00	0,00	0,00
24	Zakład Energetyczny Płock – Operator Sieci Rozdzielczej Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
25	Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne Przedsiębiorstwo Sieciowe Sp. z o.o.)*	0,00	100,00	0,00
26	Zakład Energetyczny Płock – Centrum Techniki Energetycznej Sp. z o.o.)***	0,00	100,00	0,00
27	ZEP-INFO sp. z o.o.	0,00	48,97	51,03
28	Zakład Energetyczny Płock – Centrum Wykonawstwa Specjalistycznego Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
29	ZEP-MOT Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
30	Zakład Energetyczny Płock – Centrum Handlowe Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
31	ZEP-INPRO Sp. z o.o.	0,00	11,93	88,07

Lp.	NAZWA SPÓŁKI	Udział ENERGA SA w kapitale zakładowym [%]	Udział ENERGA- OPERATOR SA w kapitale zakładowym [%]	Udział spółek zależnych ENERGA- OPERATOR SA w kapitale zakładowym [%]
32	ENERGA – Nieruchomości SA	0,00	10,00	90,00
33	Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Energetyki „ELEKTROINSTAL” Sp. z o.o.	0,00	9,84	90,16
34	KONGRES Sp. z o.o.	0,00	7,27	92,73
35	ZEP-AUTO Sp. z o.o.	0,00	0,00	100,00
36	ENERGETYK Sp. z o.o.	0,00	10,00	90,00
37	Przedsiębiorstwo Wielobranżowe „ERA-GOST” Sp. z o.o.	0,00	0,00	75,33
38	Przedsiębiorstwo Budownictwa Elektroenergetycznego ENBUD Słupsk Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
39	Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Materiałowego Energetyki Słupsk Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
40	ENERGA Elektrownie Słupsk Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
41	Zakład Transportu Energetyki ENTRANS Słupsk Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
42	Zakład Energetyczny Toruń Energohandel Sp. z o.o.	0,00	100,00	0,00
43	Elektrownia Wodna we Włocławku Sp. z o.o.	0,00	70,00	0,00
44	ELNORD SLOVAKIA s.r.o.	0,00	0,00	100,00

Uwagi do tabeli:

- * (poz.22) Kapitał zakładowy dzieli się na 1819 udziałów (w tym 2 udziały umorzone) o wartości 500 zł każdy. ENERGA-OPERATOR SA posiada 1817 udziałów.
- ** (poz.25) Kapitał zakładowy dzieli się na 1310 udziałów (w tym 1 udział umorzony) o wartości 500 zł każdy. ENERGA-OPERATOR SA posiada 1309 udziałów.
- *** (poz.26) Kapitał zakładowy dzieli się na 1371 udziałów (w tym 2 udziały umorzone) o wartości 500 zł każdy. ENERGA-OPERATOR SA posiada 1369 udziałów.



ENERGA SA

adres: ul. Reja 29, 80-870 Gdańsk

tel: 58 347 30 05

faks: 58 347 30 82

e-mail: energa.sa@energa.pl

www: www.energa.pl



